

Opis

Autorka w sposób przystępny pokazuje, jak – krok po kroku – należy projektować rachunek kosztów działań (ABC) w bankach, w jaki sposób najefektywniej należy go wdrożyć oraz do jakich celów zarządczych może być wykorzystany. Zaprezentowane rozwiązania bazują na wskazówkach sugerowanych przez twórców metody ABC i zostały dostosowane do warunków działania banków w Polsce. Potrzeby informacyjne banków komercyjnych w zakresie rachunku kosztów zdiagnozowano natomiast na podstawie badań (w tym ankietowych) wszystkich banków działających w polskich uwarunkowaniach prawnych.

Książka jest podręcznikiem dla studentów studiów licencjackich i magisterskich do przedmiotów: rachunkowość zarządcza, rachunek kosztów, rachunkowość bankowa, controlling w banku, a także dla studentów specjalistycznych studiów podyplomowych i uczestników szkoleń, będzie również cennym źródłem dla zarządzających bankami.

Spis treści

1. Wstęp .

Rachunek kosztów działań w teorii rachunkowości .

1.1. Pojęcie rachunku kosztów

1.2. Tradycyjne i nowoczesne rodzaje rachunków kosztów

1.3. Powstanie i rozwój rachunku kosztów działań .

1.4. Kalkulacja kosztów według rachunku kosztów działań

1.5. Modyfikacje usprawniające rachunek kosztów działań

Koszty działalności w bankach komercyjnych

2.1. Bank komercyjny jako instytucja finansowa prowadząca specyficzną działalność .

2.2. Koszty i ich klasyfikacja w banku komercyjnym

2.3. Koszty pozyskania pieniądza w banku komercyjnym .

2.4. Koszty banku komercyjnego jako instytucji zaufania publicznego

2.5. Pozostałe koszty funkcjonowania banku komercyjnego

Ocena przydatności rachunku kosztów w zarządzaniu bankiem komercyjnym . . .

3.1. Zarządzanie bankiem komercyjnym

3.2. Identyfikacja rachunków kosztów stosowanych w bankach komercyjnych .

3.3 Identyfikacja potrzeb banków komercyjnych w zakresie rachunku kosztów do celów zarządzania

Wybór rachunku kosztów na potrzeby zarządzania bankiem komercyjnym

4. Koncepcja rachunku kosztów działań w zarządzaniu bankiem komercyjnym

4.1. Założenia koncepcyjne rachunku kosztów działań w zarządzaniu bankiem komercyjnym

4.2. Konstrukcja rachunku kosztów działań w zarządzaniu bankiem komercyjnym

4.2.1. Etap I. Wyodrębnienie kosztów bezpośrednich

4.2.2. Etap II. Opracowanie słownika działań w banku komercyjnym .

4.2.3. Etap III. Ustalanie kosztów poszczególnych działań banku komercyjnego .

4.2.4. Etap IV. Rozpoznanie usług, klientów i kanałów dystrybucji w banku komercyjnym

4.2.5. Etap V. Kalkulacja pomocnicza kosztów specyficznych banku komercyjnego . . .

4.2.6. Etap VI. Alokacja kosztów działań i kosztów bezpośrednich na obiekty kalkulacji

Uwarunkowania wdrożenia rachunku kosztów działań w banku komercyjnym

Procedura wdrożenia rachunku kosztów działań w banku komercyjnym

5. Wykorzystanie rachunku kosztów działań w podejmowaniu decyzji zarządczych w banku komercyjnym .

5.1. Wykorzystanie rachunku kosztów działań do optymalizacji procesów - BPR

.

5.2. Wykorzystanie rachunku kosztów działań w planowaniu i kontroli kosztów - ABB i ABP/B

5.3. Wykorzystanie rachunku kosztów działań do podejmowania decyzji cenowych

5.4. Wykorzystanie rachunku kosztów działań do oceny rentowności usług i klientów .

Wykaz aktów prawnych .

Indeks