

Opis

W książce przedstawiono różne obszary i trendy zarządzania projektami innowacyjnymi, ze szczególnym uwzględnieniem ujęć hybrydowego, zwinnego i modułowego. Zaproponowano rozszerzenie tych podejść o zastosowanie odpowiednich technik, metod oraz narzędzi wspomagających zarządzanie projektami innowacyjnymi. Skuteczność i efektywność wprowadzonych modyfikacji zobrazowano na dziewięciu przykładach praktycznych. W książce zaprezentowano także aspekty złożonego środowiska Product Lifecycle Management (PLM) z jego specyficzną logiką i językiem aplikacji komputerowych w kontekście i na poziomie praktycznych zastosowań w procesach zarządzania projektami. W celu lepszego zrozumienia tych aplikacji omówiono dwa przykłady praktycznych wdrożeń w systemach 3DEXPERIENCE oraz PTC Windchill.

Spis treści

WSTĘP

1. ISTOTA ZARZĄDZANIA INNOWACYJNYMI PROJEKTAMI WE WSPÓŁCZESNEJ GOSPODARCE

- 1.1. Zarządzanie organizacjami w świetle przemian cywilizacyjnych
- 1.2. Znaczenie projektów w zarządzaniu współczesnymi przedsiębiorstwami
- 1.3. Rodzaje projektów według stopnia ich innowacyjności

2. WSPÓŁCZESNE TRENDY ROZWOJOWE W ZARZĄDZANIU PROJEKTAMI

- 2.1. Geneza i praktyczne uwarunkowania zarządzania projektami
- 2.2. Trendy w rozwoju zarządzania projektami
 - 2.2.1. Metodyki zwinne oraz hybrydowe jako skuteczne podejścia do wdrażania innowacji
 - 2.2.2. Metodyka modułowa jako nowe rozwiązanie w obszarze zarządzania projektami

3. INŻYNIERIA ZARZĄDZANIA PROJEKTAMI I INNOWACJAMI

- 3.1. Klasyczne modele procesu innowacyjnego
- 3.2. Podejście projektowe do tworzenia innowacji i zarządzania projektami
- 3.3. Wpływ kompetencji kierownika projektu na sukces projektów innowacyjnych

4. ZARZĄDZANIE RYZYKIEM W PROJEKTACH INNOWACYJNYCH

- 4.1. Proces zarządzania ryzykiem w projektach innowacyjnych
- 4.2. Rodzaje ryzyka projektu innowacyjnego
- 4.3. Metody oceny ryzyka projektu innowacyjnego

5. METODY OCENY EFEKTYWNOŚCI PROJEKTÓW INNOWACYJNYCH

- 5.1. Inwestycje w innowacje
 - 5.1.1. Źródła finansowania innowacji
 - 5.1.2. Dobór odpowiedniej struktury finansowania innowacji
- 5.2. Ocena efektywności finansowej projektów innowacyjnych
 - 5.2.1. Metody statyczne
 - 5.2.2. Metody dynamiczne

6. ŚRODOWISKO PRODUCT LIFECYCLE MANAGEMENT (PLM)

- 6.1. Zarządzanie projektami w koncepcji cyklu życia produktu

6.2. Komponenty środowiska PLM

- 6.2.1. Zarządzanie wymaganiami
- 6.2.2. Komputerowo wspomagane konstruowanie
- 6.2.3. Zarządzanie danymi produktowymi
- 6.2.4. Zarządzanie procesami produkcyjnymi

7. ZARZĄDZANIE PROJEKTAMI W ŚRODOWISKU PLM

7.1. Zasady działania w środowisku PLM

7.1.1. 3DEXPERIENCE

7.1.2. PTC Windchill

7.2. Koncepcje programu i projektu

7.2.1. 3DEXPERIENCE

7.2.2. PTC Windchill

7.3. Planowanie projektu

7.3.1. 3DEXPERIENCE

7.3.2. PTC Windchill

7.4. Zarządzanie danymi w kontekście projektu

7.4.1. 3DEXPERIENCE

7.4.2. PTC Windchill

7.5. Monitorowanie i raportowanie postępów projektu

7.5.1. 3DEXPERIENCE

7.5.2. PTC Windchill

7.6. Zarządzanie ryzykiem

7.6.1. 3DEXPERIENCE

7.7. Zarządzanie budżetem

7.7.1. 3DEXPERIENCE

7.8. Mechanizmy współpracy w ramach projektu

7.8.1. 3DEXPERIENCE

7.8.2. PTC Windchill

7.9. Integracja z zewnętrznymi systemami

7.9.1. 3DEXPERIENCE

7.9.2. PTC Windchill

8. APLIKACJE PRZEMYSŁOWE W ŚRODOWISKU PLM

8.1. Projekt wdrożenia nowego produktu w systemie 3DEXPERIENCE

8.2. Projekt wdrożenia nowego produktu w systemie PTC Windchill

9. PRAKTYCZNE PRZYKŁADY

9.1. Projekt wprowadzenia nowego produktu na rynek

9.2. Projekt wdrożenia systemu zarządzania jakością oparty na normie PN-EN 9001:2009

9.3. Projekt wdrożenia zintegrowanego systemu zarządzania opartego na normach ISO

9.4. Projekt zwiększenia elastyczności linii produkcyjnej Origo

9.5. Projekt automatyzacji stanowiska pracy

9.6. Projekt optymalizacji stanowiska montażu osłony hamulcowej

9.7. Ocena ryzyka finansowego projektu innowacyjnego uruchomienia nowego procesu produkcji energii cieplnej i elektrycznej

KIERUNKI ROZWOJU

BIBLIOGRAFIA

SŁOWNIK WAŻNIEJSZYCH POJĘĆ

INDEKS