

opis

Rozwój wymiany informacji zarządczej na poziomie międzyorganizacyjnym ma dla współczesnej rachunkowości zarządczej przełomowe znaczenie, przede wszystkim dlatego, że zmieniają się tradycyjnie postrzegane ramy wykorzystania tego systemu w praktyce. Powstawanie różnego rodzaju formacji rynkowych składających się z niezależnych kapitałowo, ale ściśle współpracujących z sobą podmiotów stwarza zapotrzebowanie na nowy rodzaj metod rachunkowości wykorzystywanych jako wsparcie informacyjne kadry zarządzającej. Wskazane metody międzyorganizacyjnej rachunkowości zarządczej zostały omówione w niniejszej publikacji. **W każdym z rozdziałów, które dotyczą wykorzystania informacji zarządczej w poszczególnych formach współpracy: łańcuchach dostaw, grupach zakupowych, sieciach franczyzowych, konsorcjach, partnerstwie publiczno-prywatnym oraz sieciach agentów, zaprezentowano:**

- cechy relacji międzyorganizacyjnych charakterystyczne dla omawianej formy współpracy, o wybrane metody rachunkowości przydatne w zarządzaniu współpracą,
- przykłady obliczeniowe oraz studia przypadków zastosowania prezentowanych koncepcji,
- główne wątki podejmowane w dotychczasowych badaniach empirycznych lub potencjalnie interesujące tematy przyszłych dociekań naukowych.

Osobny rozdział został poświęcony nowej formie realizacji systemu informacyjnego rachunkowości, polegającej na outsourcingu przetwarzania danych - rachunkowości zarządczej w chmurze.

Adresaci:

Opracowanie przeznaczone jest w szczególności dla praktyków projektujących i wykorzystujących systemy rachunkowości zarządczej, nauczycieli akademickich prowadzących zaawansowane przedmioty dotyczące współpracy międzyorganizacyjnej, studentów kierunków ekonomicznych II stopnia, uczestników specjalistycznych studiów podyplomowych, doktorantów z zakresu zarządzania i finansów oraz naukowców prowadzących badania nad zastosowaniami rachunkowości zarządczej w sieciach biznesowych.

Wstęp | str. 9

Rozdział 1. Modele współpracy międzyorganizacyjnej | str. 13

Alina Kozarkiewicz

1.1. Znaczenie współpracy międzyorganizacyjnej | str. 13

1.2. Sieci przedsiębiorstw i relacje międzyorganizacyjne | str. 14

1.3. Wybrane modele współpracy międzyorganizacyjnej | str. 20

1.4. Korzyści i bariery współpracy międzyorganizacyjnej | str. 29

1.5. Rola informacji w zarządzaniu współpracą międzyorganizacyjną | str. 31

1.6. Rozwój badań nad współpracą międzyorganizacyjną | str. 31

Rozdział 2. Rachunkowość zarządcza wielu podmiotów | str. 35

Monika Łada

2.1. Rozszerzenie zakresu współczesnej rachunkowości zarządczej | str. 35

2.2. Zasady kwantyfikacji powiązań międzyorganizacyjnych | str. 37

2.3. Analiza rentowności łańcucha wartości | str. 39

2.4. Zastosowanie analizy rentowności w łańcuchu wartości | str. 43

2.5. Główne wątki badań nad wykorzystaniem międzyorganizacyjnej rachunkowości zarządczej | str. 48

Rozdział 3. Rachunkowość otwartych ksiąg | str. 51

Monika Łada

3.1. Wymiana informacji zarządczej w relacjach międzyorganizacyjnych | str. 51

3.2. Koncepcja rachunkowości otwartych ksiąg | str. 53

3.3. Metody międzyorganizacyjnej rachunkowości zarządczej oparte na danych z otwartych ksiąg partnerów | str. 57

3.4. Zastosowania rachunkowości otwartych ksiąg | str. 60

3.5. Wpływ praktyk rachunkowości otwartych ksiąg na poziom zaufania między partnerami biznesowymi - wyniki badań empirycznych | str. 67

Rozdział 4. Zarządzanie kosztami w łańcuchach dostaw | str. 70

Anna Surowiec

4.1. Koncepcja zarządzania łańcuchem dostaw | str. 70

4.2. Identyfikacja i klasyfikacja kosztów w łańcuchu dostaw | str. 71

4.3. Model zarządzania kosztami łańcucha dostaw | str. 74

4.4. Metody międzyorganizacyjnego zarządzania kosztami w łańcuchu dostaw | str. 76

4.5. Rachunek kosztów docelowych w łańcuchu dostaw | str. 81

4.6. Przegląd badań prowadzonych w obszarze zarządzania kosztami łańcucha dostaw | str. 93

Rozdział 5. Rozliczenia partnerów grup zakupowych | str. 98

Monika Łada

5.1. Działalność grup zakupowych | str. 98

5.2. Korzyści i koszty działalności grupy zakupowej | str. 102

5.3. Metody alokacji korzyści i kosztów na partnerów grupy | str. 106

5.4. Rozliczenia grup zakupowych aptek w systemie informatycznym Sertum | str. 113

5.5. Badania nad wykorzystaniem rachunkowości zarządczej w grupach zakupowych | str. 117

Rozdział 6. Sprawozdawczość zarządcza w sieciach franczyzowych | str. 121

Anna Stronczek

6.1. Franczyza jako forma współpracy międzyorganizacyjnej | str. 121

6.2. Zasady funkcjonowania sieci franczyzowych | str. 125

6.3. Rozliczenia pomiędzy partnerami franczyzowymi | str. 132

6.4. Sieć franczyzowa w praktyce - studium przypadku firmy Abra SA | str. 135

6.5. Dotychczasowe badania naukowe dotyczące franczyzy | str. 138

Rozdział 7. Efektywność współpracy w konsorcjach | str. 141

Małgorzata Białas

7.1. Działalność konsorcjów | str. 141

7.2. Koszty i korzyści działalności konsorcjum | str. 143

7.3. Konsorcja kredytowe jako przykład współpracy międzyorganizacyjnej w sektorze bankowym | str. 147

7.4. Badania na temat efektywności konsorcjów | str. 158

Rozdział 8. Ocena efektywności w partnerstwie publiczno-prywatnym | str. 160

Marta Kołodziej-Hajdo

8.1. Pojęcie i istota partnerstwa publiczno-prywatnego | str. 160

8.2. Rodzaje modeli współpracy w ramach partnerstwa publiczno-prywatnego | str. 163

8.3. Korzyści i koszty partnerów | str. 166

8.4. Pomiar efektywności przedsięwzięć publiczno-prywatnych | str. 172

8.5. Pomiar efektywności projektu hybrydowego realizowanego w formule PPP | str. 182

Rozdział 9. Rozliczenia działalności sieci agentów | str. 189

Małgorzata Białas

9.1. Zasady działania sieci agentów | str. 189

9.2. Zalety i wady podpisania umów agencyjnych | str. 195

9.3. Współpraca banków i ubezpieczycieli jako przykład udostępniania własnej sieci agentów | str. 196

9.4. Koszty i korzyści wynikające ze współpracy banków i ubezpieczycieli z wykorzystaniem sieci agentów | str. 203

Rozdział 10. Rachunkowość zarządcza w chmurze | str. 210

Monika Łada, Magdalena Murdza

10.1. Przetwarzanie informacji zarządczej w chmurze | str. 210

10.2. Koszty i korzyści z zastosowania chmury | str. 214

10.3. Biznesowe systemy informatyczne udostępniane w chmurze | str. 217

10.4. Przykład systemu rachunkowości zarządczej w chmurze | str. 220

10.5. Badania dotyczące wykorzystania systemów rachunkowości zarządczej w chmurze | str. 222

Literatura | str. 225

Indeks | str. 239