

[opis]

## **Bądź skutecznym menedżerem! Osiągaj sukcesy z Brianem Tracy!**

Brian Tracy, światowej sławy ekspert w kwestii zarządzania i przywództwa, poświęcił lata pracy, by odkryć, co odróżnia wybitnych menedżerów od całej reszty – a teraz podaje w pigułce szczegóły ich prostych, ale niezwykle skutecznych strategii. Dzięki jego Bibliotece Sukcesu dowiesz się, jak:

### **Strategia biznesowa**

- zadawać pięć kluczowych pytań niezbędnych do tworzenia planu strategicznego;
- wyciągać ważne wnioski przy wykorzystaniu matrycy produkt/rynek oraz analizy działań strategicznych i operacyjnych;
- zmienić pozycję firmy, bazując na nowych produktach, usługach i technologii;
- mierzyć efekty przy pomocy jasno określonych celów finansowych.

### **Przywództwo**

- pozyskiwać zaufanie ludzi i cieszyć się ich lojalnością;
- budzić w organizacji poczucie celu;
- podejmować właściwe ryzyko;
- jasno mówić o celach i strategiach oraz zdobywać poparcie dla nich.

### **Motywowanie**

- wyzwalać pasję pracowników w wykonywaniu przydzielonych im zadań;
- stawiać pracownikom wyzwania, które pomagają im w rozwoju;
- zaspokajać ich potrzebę poczucia niezależności, a jednocześnie przynależności do zespołu;
- ograniczać obawę przed porażką i usuwać przeszkody z ich drogi rozwoju zawodowego.

### **Delegowanie & kontrolowanie**

- określić zadania, przydzielić je oraz ustalić sposób pomiaru ich wykonania;
- dobrać umiejętności do wymagań na danym stanowisku;
- zapewnić szybką opinię zwrotną i uzyskać aktywny udział członków zespołu;
- zapewnić sobie więcej czasu na zadania o charakterze strategicznym.

### **Spotkania biznesowe**

- panować nad dyskusją oraz doprowadzać do wyciągania wniosków,
- unikać niebezpieczeństwa grupowego myślenia,
- uzyskiwać konsensus, przydzielać zakresy odpowiedzialności i ustalać terminy,
- maksymalizować zwrot z zainwestowanego czasu.