

Inteligencja finansowa. Co kryją liczby. Przewodnik menedżera.

Autorzy: [Karen Berman](#), [Joe Knight](#), John Case

Finanse najlepiej służą tym, którzy je znają

- Różnice na wagę złota -- koszty a wydatki, przychody a wpływy gotówkowe
- Analiza finansowa -- od wskaźników zadłużenia do zarządzania zapasami
- Sztuczki księgowy -- jak firmy manipulują danymi finansowymi?

Prezes pyta głównego księgowego:

-- Ile będziemy mieć zysku za ten rok?

Księgowy na to:

-- A ile ma być?

Ta anegdota powinna być ostrzeżeniem, aby nie akceptować w ciemno liczb, które eksperci od finansów podają jako fakty. Warto nauczyć się odróżniać informacje finansowe pewne od niepewnych. Warto samodzielnie analizować dane historyczne i prognozy finansowe, bez względu na to, kto i jakie opinie wygłosił o nich wcześniej. Warto też umieć wskazać różnicę pomiędzy zyskiem księgowym i przepływami pieniężnymi. Inaczej skąd będziesz wiedzieć, jak na finanse firmy wpływają decyzje, które na co dzień podejmujesz jako kierownik czy zarządzający?

Finanse różnią się od matematyki tym, że tu dwa plus dwa nie musi zawsze równać się cztery. Jeśli w swojej pracy masz do czynienia z danymi finansowymi i czujesz, że nie orientujesz się w tej grze wystarczająco dobrze, ta książka jest dla Ciebie.

Dowiesz się z niej, jak:

- analizować wskaźniki zadłużenia, płynności, operacyjności i rentowności,
- czytać rachunek zysków i strat oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych,
- interpretować bilans (rodzaje aktywów i pasywów firmy),
- kalkulować i oceniać marżę (marża brutto, operacyjna i netto),
- zarządzać zapasami i kapitałem pracującym,
- wykorzystać amortyzację w celach podatkowych,
- stosować w firmie zasady przejrzystości finansowej.

Spis treści:

• Nota od polskiego wydawcy (11)

• Przedmowa (13) **Część I**

Sztuka finansów (i jej znaczenie) (19)

- 1. Nie zawsze można ufać liczbom (21)
- 2. Zrozumienie istoty założeń, szacunków i odchyleń (31)
- 3. Dlaczego warto kształtować inteligencję finansową? (43)
- Część I Narzędzia (59)

Część II

Cechy charakterystyczne rachunku wyników (63)

- 4. Zysk jest wartością szacunkową (65)
- 5. Łamanie kodu rachunku wyników (73)
- 6. Przychód. Najważniejszy jest moment zaksięgowania (87)
- 7. Koszty i wydatki. Żadnych jednoznacznych rozwiązań (97)
- 8. Różne ujęcia zysku (117)
- Część II Narzędzia (127)

Część III

Bilans ujawnia najwięcej (131)

- 9. Znajomość podstaw bilansu (133)
- 10. Po stronie aktywów. Kolejne szacunki i założenia (143)
- 11. Pasywa (161)
- 12. Dlaczego bilans się równoważy? (169)
- 13. Rachunek wyników wpływa na bilans (173)
- Część III Narzędzia (181)

Część IV

Gotówka króluje (185)

- 14. Gotówka daje prawdziwy obraz rzeczywistości (187)
- 15. Zysk to nie gotówka, choć obydwa elementy są ważne (195)
- 16. Język rachunku przepływów pieniężnych (207)
- 17. Jak przepływy pieniężne oddziałują na inne zapisy? (213)
- 18. Dlaczego gotówka jest tak ważna? (227)
- Część IV Narzędzia (235)

Część V

Wskaźniki, czyli co tak naprawdę mówią liczby (239)

- 19. Potęga wskaźników (241)
- 20. Wskaźniki rentowności. Im wyższe, tym lepsze (zazwyczaj) (251)
- 21. Wskaźniki zadłużenia. Zachowywanie równowagi (261)
- 22. Wskaźniki płynności. Czy jesteśmy w stanie opłacić rachunki? (267)
- 23. Wskaźniki wydajności. Jak wydobyć ze swoich aktywów najwięcej (271)
- Część V Narzędzia (281)

Część VI

Jak obliczyć (i zrozumieć) zwrot z inwestycji (287)

- 24. Istota zwrotu z inwestycji (289)
- 25. Sedno sprawy, czyli obliczanie zwrotu z inwestycji (301)
- Część VI Narzędzia (319)

Część VII

Inteligencja finansowa stosowana - zarządzanie kapitałem obrotowym (323)

- 26. Magia zarządzania bilansem (325)
- 27. W bilansie wszystko jest ze sobą powiązane (331)
- 28. Cel - konwersja gotówki (341)
- Część VII Narzędzia (349)

Część VIII

Inteligencja finansowa w dziale i w organizacji (351)

- 29. Biegłość finansowa a wyniki organizacji (353)
- 30. Strategie biegłości finansowej (363)
- 31. Ostateczny cel - przejrzystość finansowa (371)
- Część VIII Narzędzia (375)
- Dodatek: Przykładowe sprawozdania finansowe (379)
- Podziękowania (385)
- Skorowidz (389)
- O autorach (399)