

## **Literatura piękna i praktyczna równocześnie**

**Jeśli chcesz, albo musisz, nauczyć się zarządzania projektami, ale nie przepadasz za suchym językiem poradników biznesowych - to książka dla Ciebie!** Oto Twój podręcznik skutecznego rozwoju firmy za pomocą projektów, Twoja lektura do poduszki i wreszcie - Twoja ulubiona powieść. Na jej kartach opisano historię firmy Project Inc., czyli średniej wielkości przedsiębiorstwa z branży informatycznej, od lat działającego gdzieś w Europie. Do niedawna wiodło mu się całkiem nieźle, ale ostatnio skuteczny mechanizm biznesowy zaczął się psuć. Rośnie presja konkurencji, a marże spadają. Prezes Project Inc. dostrzega problem, jednak pełni samozadowolenia pracownicy nie przyjmują do wiadomości konieczności zmian. Na scenę wkracza więc konsultant...

Tego, co było dalej, dowiesz się z tej książki - a przy okazji poznasz trudną sztukę zarządzania projektami. Opanujesz oczywiście służące temu celowi techniki i metody, ale będzie to dopiero początek. Pierwszy krok. Jak bowiem zauważa autor, praktyk z wieloletnim doświadczeniem, głównym problemem większości firm jest brak umiejętności wdrażania owych technik i metod oraz koncentrowania się na zmianie w perspektywie długofalowej. Tymczasem doskonalenie zarządzania projektami to droga zaplanowana na kilka lat. Niestety, na podróżujących nią czyhają tysiące pułapek w postaci bodźców, które przekierowują uwagę na inne tory. Trzeba nauczyć się przed tym bronić...

Mamy nadzieję, że literacka forma opowieści o firmie Project Inc. przypadnie Ci do gustu. Uzmysłowi istnienie dobrych praktyk projektowych, uczuli Cię na typowe błędy i pozwoli uniknąć wynikających z nich zagrożeń.

### **Spis treści**

#### **Podziękowania 9**

#### **O autorze 11**

#### **Wprowadzenie 13**

#### **Rozdział 1. Rok pierwszy. Złe początki 17**

- Pierwszy czerwca 18
- Trzeci czerwca 26
- Czwarty czerwca 28
- Ósmy czerwca 31
- Dziesiąty czerwca 33
- Trzynasty czerwca 36
- Dwudziesty czerwca 41
- Dwudziesty szósty czerwca 45

#### **Rozdział 2. Rok pierwszy. Diagnoza 47**

- Pierwszy sierpnia 47
- Trzeci sierpnia 54
- Szósty sierpnia 60
- Dwunasty sierpnia 64
- Szesnasty sierpnia 66
- Dwudziesty sierpnia 79
- Dwudziesty drugi sierpnia 84
- Dwudziesty ósmy sierpnia 88
- Trzydziesty sierpnia 92
- Wnioski 95

### **Rozdział 3. Rok pierwszy. Projekty podwodne, czyli nieautoryzowana praca w organizacji 97**

- Czwarty września 97
- Dziesiąty września 101
- Dwunasty września 109
- Trzynasty września 112
- Czternasty września 122
- Dwudziesty września 126
- Dwudziesty drugi września 127
- Dwudziesty siódmy września 129
- Wnioski 134

### **Rozdział 4. Rok pierwszy. Niska jakość 137**

- Październik 137
- Trzeci listopada 142
- Piąty listopada 150
- Szósty listopada 154
- Dziewiąty listopada 163
- Dziesiąty listopada 164
- Piętnasty listopada 168

### **Rozdział 5. Rok pierwszy. Projekt skazany na klęskę 177**

- Siedemnasty listopada 177
- Dwudziesty listopada 179
- Dwudziesty drugi listopada 185
- Dziesięć miesięcy później 188
- Dziesiąty grudnia 191
- Piętnasty grudnia 195
- Dziesiąty stycznia 197
- Dwunasty stycznia 203
- Wnioski 207

### **Rozdział 6. Rok drugi. Fast tracking 211**

- Luty 211
- Pierwszy marca 212

- Trzeci marca 219
- Szósty marca 225
- Siódmy marca 229
- Czternasty marca 230
- Piętnasty marca 234
- Szesnasty marca 235
- Dwudziesty marca 236
- Dwudziesty pierwszy marca 239
- Dwudziesty piąty marca 240
- Trzydziesty kwietnia 242
- Piętnasty maja 244
- Trzydziesty maja 249
- Wnioski 255

## **Rozdział 7. Rok drugi. Wielozadaniowość 259**

- Czerwiec 259
- Drugi czerwca 261
- Trzeci czerwca 265
- Piąty czerwca 266
- Dziesiąty czerwca 272
- Trzynasty czerwca 274
- Szesnasty czerwca 275
- Dwudziesty czerwca 279
- Dwudziesty czwarty czerwca 283
- Trzydziesty czerwca 286
- Trzeci lipca 288
- Piąty lipca 293
- Siódmy lipca 295
- Dziesiąty lipca 298
- Dwunasty lipca 302
- Dwudziesty sierpnia 303
- Siedemnasty września 305
- Wnioski 307

## **Rozdział 8. Rok trzeci. Wiarygodność prognoz 309**

- Kolejne dziesięć miesięcy 309
- Pierwszy sierpnia 315
- Pierwszy października, niemal rok wcześniej 316
- Dziewiętnasty stycznia, trzy i pół miesiąca później 320
- Dwudziesty września, prawie rok przed spotkaniem Adama z Dalią w sprawie megaprzetargu 321
- Pierwszy sierpnia, ciąg dalszy 329
- 20 lutego, siedem miesięcy wcześniej 333
- Pierwszy sierpnia, ciąg dalszy 335
- Trzeci sierpnia 337
- Piąty sierpnia 350
- Piętnasty sierpnia 352
- Osiemnasty sierpnia 353

- Wnioski 355
- Trzydziesty sierpnia, epilog 356

## **Rozdział 9. Podsumowanie 363**

- Nieautoryzowana praca 365
- Niska jakość 365
- Fast tracking 367
- Wielozadaniowość 367
- Niewiarygodne prognozy 369
- Procesy projektowe 371