

Budżetowanie w banku komercyjnym.

Zbigniew Korzeb

Opracowanie nie jest instrukcją dla osób sporządzających budżety, ale raczej zbiorem spostrzeżeń na temat efektywnego przeprowadzenia procesu budżetowania w banku. Intencją autora nie jest także idealizowania budżetowania, ani dostrzeganie jego niedoskonałości. Jest to jedynie przedstawienie własnego stanowiska w przedmiotowym temacie i należy je traktować jako przyczynek do toczącej się dyskusji nad doskonaleniem systemu budżetowania.

Z recenzji prof. zw. dr hab. Małgorzaty Zaleskiej:

Na polskim rynku wydawniczym jest niewiele publikacji poświęconych budżetowaniu w banku. Część z nich utraciła ponadto swoją aktualność. Zaznaczyć należy, że nia ma w zasadzie aktualnej pozycji zwartej na temat budżetowania i prezentowana książka powinna wypełnić lukę w polskiej literaturze przedmiotu z zakresu bankowości.

Jako ważne należy uznać, że Autor nie postawił sobie za cel tylko prezentację zasad budżetowania w formie podręcznika, ale podjął się trudniejszego zadania, tzn. przedstawienia własnych przemyśleń i wniosków z nich płynących. (...)

Należy podkreślić, że książka powinna spotkać się z dużym zainteresowaniem czytelników zarówno środowiska naukowego, w tym wykładowców i studentów, jak i praktyków bankowych.

Spis treści:

Wstęp

Rozdział 1. Wprowadzenie do budżetowania

- 1.1. Istota budżetowania
- 1.2. Klasyfikacja budżetowania oraz ogólne zasady konstruowania budżetów
- 1.3. Funkcje i cele budżetowania w banku komercyjnym

Rozdział 2. Ryzyko jako czynnik determinujący budżetowanie

- 2.1. Istota ryzyka związanego z prowadzeniem działalności bankowej
- 2.2. Wykorzystanie modeli zarządzania ryzykiem w budżetowaniu
- 2.3. Uwzględnianie regulacji ostrożnościowych w budżetowaniu

Rozdział 3. Przebieg procedury sporządzania budżetu

- 3.1. Przygotowanie założeń budżetowych
- 3.2. Zasady tworzenia ośrodków odpowiedzialności
- 3.3. Konstruowanie budżetu wiodącego

Rozdział 4. Praktyczne aspekty procesu budżetowania

- 4.1. Pomiar dokonań i kontrola odchyleń budżetowych
- 4.2. Podstawowe problemy tradycyjnego budżetowania

4.3. Alternatywne sposoby budżetowania

4.3.1. Budżetowanie oparte na działaniach - ABB (*Activity Base Budgeting*)

4.3.2. Zrównoważona karta wyników (*Balanced Scorecard*)

4.3.3. Zarządzanie bez budżetów (*Beyond Budgeting*)

Rozdział 5. Budżetowanie jako integralna część procesu zarządzania w banku komercyjnym

5.1. Budżetowanie jako narzędzie wspomagające realizację strategii

5.2. Wykorzystanie budżetowania w zarządzaniu wartością banku komercyjnego

Podsumowanie

Bibliografia