

## **Organizacja produkcji w przedsiębiorstwie .**

Marek Brzeziński

Konkurencja produktów światowych oraz skracanie cyklu ich życia skłania przedsiębiorstwa do wprowadzania produkcji nowych wyrobów. Szanse zajęcia właściwej pozycji na rynku producentów mają przedsiębiorstwa, które przygotowują swoje zdolności wytwórcze do potrzeb zmieniających się warunków. Niezbędna w takich przedsięwzięciach techniczno-organizacyjnych jest wiedza zaprezentowana w książce w zakresie:

- teoretycznych podstaw organizacji produkcji,
- modelowania i projektowania organizacji produkcji w konwencjonalnych i nowoczesnych systemach produkcyjnych,
- organizacji wdrażania nowej produkcji.

Podręcznik przeznaczony jest dla studentów kierunków: *Zarządzanie i Inżynieria Produkcji, Logistyka, Zarządzanie* oraz dla kierunków technicznych na politechnikach i uniwersytetach przyrodniczych. Przydatny będzie również dla praktyków przemysłowych, tj. ekspertów firm konsultingowych oraz działów organizacji produkcji i kadry menedżerskiej w przedsiębiorstwach. Zarówno jedna, jak i druga grupa czytelników otrzymuje zbiór niezbędnej wiedzy pozwalającej lepiej zrozumieć zjawiska zachodzące w procesach produkcyjnych w skomplikowanym świecie funkcjonowania przedsiębiorstw teraźniejszości i przyszłości.

### **Spis treści:**

## **WSTĘP**

## **CZĘŚĆ I. PODSTAWY TEORETYCZNE ORGANIZACJI PRODUKCJI**

### **ROZDZIAŁ 1. PRZEDSIĘBIORSTWO – SYSTEM PRODUKCYJNY**

- 1.1. Istota i podsystemy przedsiębiorstwa
- 1.2. Procesowe ujęcie przedsiębiorstwa
  - 1.2.1. Procesy przygotowania produkcji
  - 1.2.2. Podstawowe procesy produkcyjne
  - 1.2.3. Procesy obsługi produkcji
  - 1.2.4. Procesy zarządzania
- 1.3. Produkcja w systemach produkcyjnych przedsiębiorstwa
  - 1.3.1. Przedsiębiorstwo a systemy produkcyjne
  - 1.3.2. Produkcja i systemy produkcyjne jako obiekt projektowania, organizowania i zarządzania

### **ROZDZIAŁ 2. PROCES PRODUKCYJNY**

- 2.1. Pojęcie i podział procesu produkcyjnego
- 2.2. Parametryczny opis procesu produkcyjnego
  - 2.2.1. Klasyfikacja parametrów procesu produkcyjnego
  - 2.2.2. Klasyfikacja i opis parametrów wejściowych
    - 2.2.2.1. Parametry przedmiotu pracy (wyrobu)
    - 2.2.2.2. Parametry środka pracy (maszyny)

- 2.2.2.3. Parametry pracy (robotnika)
- 2.2.3. Klasyfikacja i opis parametrów wyjściowych
  - 2.2.3.1. Parametry wyjściowe proste
  - 2.2.3.2. Parametry wyjściowe złożone
  - 2.2.3.3. Parametry wyjściowe rodzajowe

## **ROZDZIAŁ 3. POWIĄZANIA PRODUKCYJNE W SYSTEMACH PRODUKCYJNYCH I W PRZEDSIĘBIORSTWIE**

- 3.1. Typy, formy i odmiany organizacji produkcji
  - 3.1.1. Typy organizacji produkcji
  - 3.1.2. Formy organizacji produkcji
  - 3.1.3. Odmiany organizacji produkcji
- 3.2. Struktura produkcyjna
  - 3.2.1. Istota struktury produkcyjnej
  - 3.2.2. Rodzaje struktury produkcyjnej i tendencje jej tworzenia
  - 3.2.3. Plan generalny (struktura produkcyjno-przestrzenna) przedsiębiorstwa
- 3.3. Struktura organizacyjna
  - 3.3.1. Pojęcie struktury organizacyjnej
  - 3.3.2. Typy struktur organizacyjnych
  - 3.3.3. Kadra menedżerska

## **CZĘŚĆ II. MODELOWANIE I PROJEKTOWANIE ORGANIZACJI PRODUKCJI**

### **ROZDZIAŁ 4. ORGANIZACJA PRODUKCJI RYTMICZNEJ**

- 4.1. Integracja projektowania organizacji produkcji rytmicznej i nierytmicznej
- 4.2. Ogólna charakterystyka przedmiotu projektowania (produkcji rytmicznej)
- 4.3. Etapy projektowania
- 4.4. Projektowanie struktury produkcyjnej
  - 4.4.1. Obliczenia parametrów dla poszczególnych wyrobów (detali) i detalooperacji
  - 4.4.2. Przydział detalooperacji do stanowisk roboczych
  - 4.4.3. Wydzielanie komórek produkcyjnych pierwszego stopnia
- 4.5. Projektowanie rozmieszczenia stanowisk roboczych
- 4.6. Projektowanie harmonogramów
  - 4.6.1. Przygotowanie niezbędnych parametrów do harmonogramowania przebiegu produkcji
  - 4.6.2. Opracowanie harmonogramów pracy maszyn
  - 4.6.3. Opracowanie harmonogramów pracy robotników
  - 4.6.4. Opracowanie harmonogramów obsługi przez procesy pomocnicze
- 4.7. Opracowania uzupełniające

### **ROZDZIAŁ 5. ORGANIZACJA PRODUKCJI NIERYTMICZNEJ**

- 5.1. Ogólna charakterystyka przedmiotu projektowania (produkcji nierytmicznej)
- 5.2. Etapy projektowania
- 5.3. Projektowanie struktury produkcyjnej
  - 5.3.1. Obliczanie parametrów produkcyjno-organizacyjnych
  - 5.3.2. Wydzielanie przedmiotowych gniazd produkcyjnych
  - 5.3.3. Wydzielanie technologicznych gniazd produkcyjnych
- 5.4. Projektowanie rozmieszczenia stanowisk roboczych
- 5.5. Projektowanie harmonogramów

- 5.5.1. Opracowanie cyklogramów produkcji
- 5.5.2. Opracowanie harmonogramów Gantta
- 5.6. Opracowania uzupełniające
- 5.6.1. Organizacja obsługi wielowarsztatowej
- 5.6.1.1. Istota obsługi wielowarsztatowej
- 5.6.1.2. Warianty obsługi wielowarsztatowej
- 5.6.1.3. Wskaźniki obciążenia stanowiska wielowarsztatowego
- 5.6.1.4. Ustawienie pozycji produkcyjnych stanowiska wielowarsztatowego
- 5.6.1.5. Warunki i efektywność obsługi wielowarsztatowej
- 5.6.2. Organizacja zespołów produkcyjno-zadaniowych
- 5.6.2.1. Organizacja brygad
- 5.6.2.2. Organizacja grup autonomicznych

## **ROZDZIAŁ 6. ORGANIZACJA PRODUKCJI W ELASTYCZNYCH SYSTEMACH PRODUKCYJNYCH**

- 6.1. Ogólna charakterystyka przedmiotu projektowania (ESP)
- 6.1.1. Cechy elastycznych systemów produkcyjnych
- 6.1.2. Formy elastycznej organizacji produkcji
- 6.1.3. Budowa ESP
- 6.2. Metodyka projektowania technologiczno-organizacyjnego ESP
- 6.2.1. Charakterystyka procesu projektowania ESP
- 6.2.2. Projektowanie podsystemu wytwarzania
- 6.2.3. Projektowanie struktury podsystemów przepływu strumieni materiałowych
- 6.2.4. Projektowanie podsystemu transportowo-magazynowego
- 6.3. Wybrane modele i metody projektowania ESP
- 6.3.1. Ogólna charakterystyka modeli i metod projektowania ESP
- 6.3.2. Modele optymalizacyjne
- 6.3.3. Modele sieci masowej obsługi
- 6.3.4. Modele symulacyjne
- 6.4. Problemy eksploatacji ESP w Polsce

## **ROZDZIAŁ 7. ORGANIZACJA WDRAŻANIA NOWEJ PRODUKCJI**

- 7.1. Innowacje a wdrażanie produkcji
- 7.2. Procesy wdrażania i rozruchu nowej produkcji
- 7.3. Metodyka projektowania rozruchu nowej produkcji
- 7.3.1. Metodyka ogólna
- 7.3.2. Metodyki szczegółowe
- 7.4. Organizacyjne aspekty wdrażania nowej produkcji
- 7.4.1. Warunki i strategie wdrożeniowe
- 7.4.2. Problemy projektowania wdrażania i rozruchu produkcji w bieżącej eksploatacji komórek produkcyjnych

## **BIBLIOGRAFIA**