

Procesy restrukturyzacji warunkiem poprawy konkurencyjności przedsiębiorstwa.

redakcja naukowa Agnieszka Bitkowska

Głównym celem monografii jest usystematyzowanie wiedzy z zakresu restrukturyzacji przedsiębiorstw z wykorzystaniem przykładów z praktyki gospodarczej.

Źródłem kryzysu zagrażającego funkcjonowaniu przedsiębiorstw jest niedostrzeżenie potrzeby zmian, brak zdolności do szybkiego reagowania na zmieniające się warunki otoczenia. Konieczne jest wprowadzenie procesów restrukturyzacji w przedsiębiorstwie, realizowanych w sposób ciągły. Procesy te zachodzą na wielu płaszczyznach, w różnym tempie, z wykorzystaniem zróżnicowanych metod zarządzania. Stanowią istotny warunek kształtowania pozycji konkurencyjnej. Kluczowe znaczenie ma także kształtowanie zależności pomiędzy technologią a procesami restrukturyzacji, uwzględnienie społecznych aspektów zmian i realizowanie społecznie odpowiedzialnej restrukturyzacji. Zmiany wymagają aktywnego uczestnictwa ze strony wszystkich pracowników przedsiębiorstwa. Aby się powiodły, pracownicy muszą się włączyć i we właściwy sposób uczestniczyć w procesie ich tworzenia i wprowadzania.

Adresatem publikacji jest przede wszystkim szerokie grono specjalistów z dziedziny zarządzania, którzy przygotowują przedsiębiorstwa do procesów restrukturyzacji, uczestniczą bądź kierują takimi procesami. Monografia ta, a zarazem kompendium wiedzy, kierowana jest również do doktorantów, studentów i uczestników studiów podyplomowych uczelni ekonomicznych.

Z recenzji prof. dr hab. Ireny Hejduk:

Opracowanie dobrze wpisuje się w dyskusję o tym, jak przeciwdziałać zjawiskom kryzysowym, jakie podejmować działania, aby osłabić wpływ czynników kryzysogennych na kondycję firm i możliwości realizacji przyjętych strategii.

Spis treści:

Wstęp

CZĘŚĆ I. TEORETYCZNE PODSTAWY RESTRUKTURYZACJI PRZEDSIĘBIORSTW

Rozdział 1. Przesłanki procesów restrukturyzacji współczesnych przedsiębiorstw

Agnieszka Bitkowska

- 1.1. Nowa era przemian globalnych
- 1.2. Istota rewolucji technologicznej
- 1.3. Globalny kryzys ekonomiczny i jego wpływ na funkcjonowanie przedsiębiorstw

Rozdział 2. Restrukturyzacja przedsiębiorstw jako ciągły proces dostosowawczy

Agnieszka Bitkowska, Grażyna Wójcik

- 2.1. Istota restrukturyzacji przedsiębiorstw
- 2.2. Klasyfikacja restrukturyzacji przedsiębiorstw – ujęcie klasyczne

- 2.3. Kierunki restrukturyzacji przedsiębiorstw – ujęcie klasyczne
- 2.4. Współczesne kierunki restrukturyzacji przedsiębiorstw

Rozdział 3. Restrukturyzacja procesowa przedsiębiorstw

Agnieszka Bitkowska

- 3.1. Istota procesowego podejścia do zarządzania
- 3.2. Przesłanki i założenia reengineeringu
- 3.3. W kierunku zarządzania procesami

Rozdział 4. Koncepcje restrukturyzacji przedsiębiorstw

Agnieszka Bitkowska, Grażyna Wójcik, Krzysztof Kolterman

- 4.1. Kierunki zmian w systemach zarządzania
- 4.2. Metody i narzędzia restrukturyzacji przedsiębiorstw
 - 4.2.1. Benchmarking
 - 4.2.2. TQM (*Total Quality Management*)
 - 4.2.3. *Lean Management*
 - 4.2.4. Outsourcing
 - 4.2.5. Offshoring
 - 4.2.6. Zarządzanie wiedzą
 - 4.2.7. Organizacja inteligentna
 - 4.2.8. Zarządzanie zaufaniem

Rozdział 5. Wpływ technologii na proces restrukturyzacji przedsiębiorstw

Agnieszka Bitkowska

- 5.1. Technologia w analizie strategicznej przedsiębiorstwa
- 5.2. Wpływ technologii na strategię przedsiębiorstw i kierunki restrukturyzacji

Rozdział 6. Przebieg procesu restrukturyzacji przedsiębiorstwa

Agnieszka Bitkowska

- 6.1. Procedura przebiegu restrukturyzacji
- 6.2. Identyfikacja potrzeb restrukturyzacji – diagnoza przedsiębiorstwa
 - 6.2.1. Analiza otoczenia przedsiębiorstwa
 - 6.2.2. Analiza potencjału przedsiębiorstwa
 - 6.2.3. Ocena pozycji strategicznej przedsiębiorstwa
- 6.3. Program restrukturyzacji przedsiębiorstwa
- 6.4. Realizacja programu restrukturyzacji oraz kontrola przebiegu

Rozdział 7. Rola kapitału ludzkiego w procesie restrukturyzacji

Agnieszka Bitkowska

- 7.1. Zarządzanie zasobami ludzkimi w procesie restrukturyzacji
- 7.2. Pracownicy w procesie zmian
- 7.3. Restrukturyzacja społecznie odpowiedzialna

CZĘŚĆ II. RESTRUKTURYZACJA PRZEDSIĘBIORSTW W PRAKTYCE GOSPODARCZEJ

Rozdział 8. Restrukturyzacja poprzez transfer technologii na przykładzie PPHU „Arkol” sp. z o.o.

Krzysztof Kolterman

- 8.1. Przesłanki restrukturyzacji
- 8.2. Koncepcja restrukturyzacji
- 8.3. Efekty restrukturyzacji

Rozdział 9. Restrukturyzacja firmy szkoleniowej Centrum Edukacji EDUS

Grażyna Wójcik

- 9.1. Przesłanki restrukturyzacji
- 9.2. Koncepcja restrukturyzacji
- 9.3. Efekty restrukturyzacji

Rozdział 10. Restrukturyzacja procesów na przykładzie Biura Projektów Telekomunikacyjnych

Stanisław Olszewski

- 10.1. Przesłanki restrukturyzacji
- 10.2. Koncepcja restrukturyzacji
- 10.3. Efekty restrukturyzacji

Rozdział 11. Restrukturyzacja pionu bankowości detalicznej PKO Banku Polskiego SA

Piotr Kawiński

- 11.1. Przesłanki restrukturyzacji
- 11.2. Koncepcja restrukturyzacji
- 11.3. Efekty restrukturyzacji

Rozdział 12. Restrukturyzacja na przykładzie koncernu Volkswagen

Katarzyna Anna Wójcik

- 12.1. Przesłanki restrukturyzacji
- 12.2. Koncepcja restrukturyzacji
- 12.3. Efekty restrukturyzacji

Zakończenie

Bibliografia

Źródła internetowe

Noty o autorach