

Optymalizacja systemów i procesów logistycznych. Tom 28

Autorzy: Ryszard Miler, Tomasz Nowosielski, Bohdan Pac (red.)

Redukcja kosztów przedsiębiorstw i łańcuchów dostaw przy zachowaniu założonego poziomu obsługi klienta to podstawowy cel optymalizacji funkcjonowania systemów i realizacji procesów logistycznych. Osiąganie założonych rezultatów w sferze efektywności i skuteczności wymaga całościowego podejścia do problemu optymalizacji działań logistycznych. Proces ten nie może być traktowany w sposób wycinkowy, gdyż suboptymalizacja realizowana w jednym segmencie łańcucha dostaw zawsze powoduje wzrost kosztów w innym jego ogniwie. Dlatego też, należy na ten problem patrzeć przekrojowo w aspekcie relacji *trade off* a sumaryczne koszty logistyczne, które są efektem optymalizacji muszą być niższe niż przed rozpoczęciem przedmiotowego procesu.

Spojrzenie całościowe na problem optymalizacji wymaga od logistyków dużej wiedzy merytorycznej. Oczywiście należy pamiętać, że operacja optymalizacji ma swoje ograniczenia, przekroczenie których może skutkować kosztami utraconej sprzedaży, mogącymi przybierać różne formy, niemniej zawsze skutkujące stratami dla przedsiębiorstwa i łańcucha dostaw.

Z logistycznego punktu widzenia optymalizacja to nie tylko starania w obszarze redukcji kosztów, to także sposób na zwiększenie obrotu poprzez wzrost konkurencyjności w danym segmencie rynku przy zachowaniu akceptowalnej dostępności produktu, niezależnie czy jest on towarem czy usługą.

W działaniach logistycznych, których celem jest optymalizacja kosztów należy pamiętać, że poziom obsługi klienta, obroty i koszty logistyczne to system „naczyń połączonych”, który określa granice opłacalności tego procesu w oparciu o „swoisty próg rentowności”, wyznaczony standardami realizacji dostaw akceptowanymi przez klienta, poniżej których odchodzi on do konkurencji.

Spis treści:

Wprowadzenie 7

Część I

Strategiczne uwarunkowania funkcjonowania systemów logistycznych

1. Strategie łańcuchów dostaw i kształtowanie w nich wartości – Ewa Kowalska-Napora 13

- 1.1. Topologia przestrzeni, regularność i efektywna złożoność a zamrożone przypadki w sieci logistycznej 13
- 1.2. Inżynieria wartości a strategie łańcuchów dostaw 15
- Streszczenie/Summary 18
- Bibliografia 19

2. Usługi logistyczne jako element przewagi konkurencyjnej w funkcjonowaniu europejskich operatorów pocztowych – Marek Gogolkiewicz 21

- 2.1. Geneza przekształceń w sektorze przedsiębiorstw pocztowych 21

2.2. Rozwój usług logistycznych w Post AT (Osterreichische Post)	23
2.3. Rozwój usług logistycznych w Deutsche Post DHL	25
Streszczenie/Summary	30
Bibliografia	31

3. Strategia rynkowa dla polskich lokalnych portów lotniczych – Dariusz Tłoczyński 33

3.1. Strategia rynkowa jako determinanta rozwoju przedsiębiorstw	33
3.2. Uwarunkowania funkcjonowania i rozwoju małych portów lotniczych w Polsce	35
3.3. Przesłanki funkcjonowania i rozwoju lokalnego portu lotniczego	39
3.4. Wytyczne dla strategii rynkowej lokalnego portu lotniczego	43
Streszczenie/Summary	46

4. Polska krajem tranzytowym w strukturze transportowej Unii Europejskiej – Tomasz Kubica 47

4.1. Przyczyny powstania wspólnego transportu w Unii Europejskiej	47
4.2. Charakterystyka korytarzy transportowych na terenie Unii Europejskiej	49
Streszczenie/Summary	52
Bibliografia	53

5. Poprawa dostępności transportowej województwa pomorskiego jako warunek zwiększenia efektywności obsługi logistycznej w regionie – Małgorzata Wach-Kłoskowska, Elżbieta Adamowicz 55

5.1. Rola infrastruktury transportowej w procesach logistycznych	56
5.2. Ocena infrastruktury transportowej jako wyznacznik dostępności województwa pomorskiego	57
5.3. Inwestycje w infrastrukturę transportową jako priorytety poprawy dostępności transportowej województwa pomorskiego	60
Streszczenie/Summary	65
Bibliografia	66

Część II

Efektywność i skuteczność systemów oraz procesów logistycznych

6. The Exactearth Satellite – Ais Benefits for the Maritime Transport – Ryszard K. Miler 71

6.1. Satellite AIS	73
6.2. Distribution of the exactAIS data	75
6.3. Benefits for Maritime Transport Operators	77
Summary/Streszczenie	85
Bibliography	85

7. Funkcje centrum logistyki naftowej w rozwoju Portu Gdańsk jako ogniwa łańcucha dostaw – Adam Mytlewski 87

7.1. Centrum logistyki naftowej w Gdańsku – istota i geneza	87
7.2. Dobre praktyki funkcjonowania operatorów i centrów logistyki naftowej	91
7.3. Projekcja funkcji centrum logistyki naftowej w Gdańsku w obsłudze łańcuchów dostaw	96

Streszczenie/Summary	101
Bibliografia	101

8. Funkcjonowanie terminalu przewozów masowych na przykładzie Bałtyckiej Bazy Masowej – *Bohdan Pac* 103

8.1. Rola i zadania morskich terminali przeładunkowych w łańcuchach dostaw	104
8.2. Bałtycka Baza Masowa	108
8.3. Wewnętrzne łańcuchy dostaw w Bałtyckiej Bazie Masowej	110
8.3.1. Wewnętrzny łańcuch dostaw nawozów sypkich	111
8.3.2. Wewnętrzny łańcuch dostaw nawozów płynnych	112
8.4. Perspektywy rozwoju Bałtyckiej Bazy Masowej	113
Streszczenie/Summary	118
Bibliografia	119

9. Determinanty jakości usług portowych – *Tomasz Nowosielski* 121

9.1. Charakterystyka usług portowych	121
9.2. Jakość usług portowych	127
9.3. Model jakości usług portowych	131
Streszczenie/Summary	134
Bibliografia	135

Część III

Organizacja procesów i systemów logistycznych

10. Przepływ strumienia materiałów w systemie logistycznym produkcji – *Radostaw Drozd* 139

10.1. Wpływ koncentracji produkcji na przepływ strumienia materiałów	139
10.2. Wpływ specjalizacji produkcji na przepływ strumienia materiałów	140
10.3. Cechy wyrobów a przepływ strumienia materiałów	141
10.4. Warunki produkcyjno-organizacyjne a przepływ strumienia materiałów	143
10.5. Struktura systemu produkcyjnego i jej oddziaływanie na przepływ strumienia materiałów	146
Streszczenie/Summary	148
Bibliografia	149

11. Wsparcie logistyczne remontów i zaopatrzenia okrętów Marynarki Wojennej RP – *Stanisław Bruski, Mariusz Jankowski* 151

11.1. Struktura i działanie logistyki w Siłach Zbrojnych RP	152
11.2. Wsparcie logistyczne remontów	154
11.3. Wsparcie logistyczne zaopatrzenia	155
Streszczenie/Summary	158
Bibliografia	159

Załącznik 1. Obieg protokołów stanu technicznego dla UiSW planowanego do spisania z ewidencji SZ dla sprzętu eksploatowanego w kraju 159

Załącznik 2. Obieg protokołów stanu technicznego dla UiSW planowanego do spisania z ewidencji SZ dla sprzętu eksploatowanego w PKW poza granicami kraju 160

12. Czynniki ryzyka w przewozach intermodalnych lądowo-morskich – *Dorota Książkiewicz* 161

12.1. Czynniki ryzyka transportowego	162
--------------------------------------	-----

12.2. Realizacja intermodalnych procesów przewozowych a ryzyko transportowe	
163	
12.3. Ryzyko występujące w morskich odcinkach transportu intermodalnego	165
12.4. Ryzyko występujące w lądowych odcinkach transportu intermodalnego	166
Streszczenie/Summary	167
Bibliografia	168

13. Planowanie tras z wykorzystaniem narzędzia Solver jako zadanie logistyczne w małej firmie – Anna Baj-Rogowska 169

13.1. Specyfika przedsiębiorstwa i realizowanych procesów transportowych	170
13.2. Solver, jako narzędzie optymalizacji procesów logistycznych	171
Streszczenie/Summary	177
Bibliografia	178

14. Wybrane problemy logistycznej obsługi samolotów w portach lotniczych – Dariusz Tłoczyński 179

14.1. Przedsiębiorstwa transportu lotniczego	179
14.2. Przebieg obsługi logistycznej samolotów	185
Streszczenie/Summary	187
Bibliografia	188