

[opis]

Książka jest monografią poświęconą analizie i kontroli kosztów oraz jej wykorzystaniu w ocenie działalności przedsiębiorstwa.

Po jej przestudiowaniu czytelnik zdobędzie wiedzę o tym:

- jaka jest istota i rola analizy kosztów w ocenie działalności przedsiębiorstwa,
- jakie jest znaczenie kontroli kosztów w zarządzaniu przedsiębiorstwem,
- jakie źródła informacji wykorzystuje się w analizie i kontroli kosztów,
- jakie metody stosuje się w analizie kosztów przedsiębiorstwa,
- w jaki sposób przeprowadzać kontrolę kosztów w przedsiębiorstwie.

Publikacja jest adresowana do:

- kadry kierowniczej i menedżerów różnych szczebli zarządzania,
- specjalistów ds. controllingu i analityków finansowych,
- pracowników działów finansowo-księgowych,
- prowadzących własną działalność gospodarczą,
- słuchaczy studiów podyplomowych i szkoleń,
- studentów kierunków ekonomicznych.

[spis]

Słowo wstępne 9

Rozdział 1

Analiza kosztów w działalności przedsiębiorstwa 13

- 1.1. Istota i cele analizy działalności przedsiębiorstwa 13
- 1.2. Istota i cel analizy kosztów 17
- 1.3. Rola analizy kosztów w zarządzaniu przedsiębiorstwem 20
- 1.4. Zakres i procedura analizy kosztów 23
- 1.5. Badania empiryczne w analizie kosztów 27

Rozdział 2

Kontrola kosztów w systemie kontroli zarządczej 31

- 2.1. Kontrola kosztów w procesie zarządzania kosztami 31
- 2.2. Rodzaje kontroli kosztów 34
- 2.3. Organizacja i metody kontroli kosztów 38
- 2.4. Kontrola kosztów a analiza kosztów 42

Rozdział 3

Zakres analizy i kontroli kosztów przedsiębiorstwa 47

- 3.1. Przedsiębiorstwo jako podmiot badania kosztów 47
- 3.2. Działalność gospodarcza a ponoszenie kosztów 51
- 3.3. Koszty jako przedmiot analizy i kontroli 56

3.4. Klasyfikacja kosztów działalności przedsiębiorstwa 59

Rozdział 4

Źródła informacji na potrzeby kontroli kosztów 63

- 4.1. Dokumentacja księgowa jako nośnik danych o kosztach 63
- 4.2. Księgi rachunkowe jako nośniki informacji o kosztach 66
- 4.3. Informacje o kosztach prezentowane w sprawozdaniu finansowym 72
- 4.4. Pozaewidencyjne źródła danych 77

Rozdział 5

Minimalizacja kosztów jako czynnik sukcesu przedsiębiorstwa 81

- 5.1. Pozycja kosztowa przedsiębiorstwa 81
- 5.2. Podejścia do ograniczania kosztów 84
- 5.3. Kosztowa efektywność działalności 88
- 5.4. Znaczenie ponoszenia kosztów w osiągnięciu celów przedsiębiorstwa 94

Rozdział 6

Analiza dynamiki kosztów 97

- 6.1. Zadania analizy dynamiki kosztów 97
- 6.2. Miary dynamiki kosztów 98
- 6.3. Wyznaczanie trendu kosztów 103
- 6.4. Analiza sezonowości kosztów 110

Rozdział 7

Analiza struktury kosztów 117

- 7.1. Znaczenie analizy struktury kosztów 117
- 7.2. Wskaźniki struktury kosztów 118
- 7.3. Porównawcza analiza struktury kosztów 121

Rozdział 8

Zastosowanie wskaźników w kontroli kosztów 127

- 8.1. Rola wskaźników w kontroli kosztów 127
- 8.2. Wskaźniki wynikowego poziomu kosztów 128
- 8.3. Wskaźniki osiągnięcia kosztów postulowanych 136
- 8.4. Wskaźniki względnego poziomu kosztów 140

Rozdział 9

Przyczynowe badania kosztów 145

- 9.1. Istota przyczynowego badania kosztów 145
- 9.2. Metoda kolejnych podstawień 147
- 9.3. Metoda funkcyjna 152
- 9.4. Podejście stochastyczne w przyczynowych badaniach kosztów 156

Rozdział 10

Badanie zależności kosztów od wielkości produkcji 159

- 10.1. Zależność kosztów od wielkości produkcji 159
- 10.2. Szacowanie parametrów równania regresji kosztów 164
- 10.3. Wykorzystanie równania regresji do oceny poziomu kosztów 169
- 10.4. Regresja liniowa jako narzędzie planowania i kontroli kosztów 171

Rozdział 11

- Modele ekonometryczne w analizie i kontroli kosztów 179
- 11.1. Istota i zakres ekonometrycznego badania kosztów 179
- 11.2. Procedura budowy ekonometrycznego modelu kosztów 183
- 11.3. Ekonometryczny model kosztów uwzględniający warunki działalności przedsiębiorstwa 190
- 11.4. Kontrola kosztów z wykorzystaniem modelu ekonometrycznego 195

Rozdział 12

- Ośrodki odpowiedzialności a kontrola kosztów 199
- 12.1. Istota i zadania ośrodków odpowiedzialności 199
- 12.2. Koszty kontrolowane i niekontrolowane 202
- 12.3. Alokacja kosztów wspólnych w ośrodkach odpowiedzialności 205
- 12.4. Kontrola kosztów stałych i zmiennych w ośrodkach odpowiedzialności 207

Rozdział 13

- Instrumenty rachunkowości zarządczej w kontroli kosztów 211
- 13.1. Rachunek kosztów standardowych 211
- 13.2. Budżetowanie kosztów 214
- 13.3. Ocena odchyleń od kosztów postulowanych 217
- 13.4. Rachunek kosztów docelowych 220
- 13.5. Rachunek kosztów ciągłego doskonalenia 223

Literatura 227

Spis tabel 229

Spis rysunków 231