

Jednym z istotnych czynników wzrostu efektywności funkcjonowania i rozwoju współczesnych organizacji jest ciągłe doskonalenie procesów zarządzania projektami. Procesy zarządzania projektami mogą być rozpatrywane w kilku aspektach: celowościowym, funkcjonalnym, podmiotowym, strukturalnym oraz instrumentalnym. Szczególną rolę w doskonaleniu procesów zarządzania projektami spełnia aspekt instrumentalny obejmujący metody. Stanowią one usystematyzowane, oparte na naukowych zasadach, sposoby postępowania zmierzające do rozwiązywania konkretnych problemów powstających w trakcie procesu projektowania, w szczególności obejmującego: definiowanie zakresu projektu, analizę preferencji i podejmowania decyzji, zarządzanie czasem i planowanie zasobów, zarządzanie zespołami projektowymi, zarządzanie jakością, zarządzanie ryzykiem, zarządzanie kosztami (w tym procesów kontroli projektu).

Celem opracowania jest przegląd, analiza i ocena wybranych metod zarządzania projektami, omawianych w światowej literaturze przedmiotu i stosowanych w praktyce gospodarczej. Ocena metod zostanie przeprowadzona z punktu widzenia możliwości podnoszenia efektywności realizacji ściśle zdefiniowanych procesów projektowania.

Z recenzji

prof. PŚ dr hab. Seweryn SPAŁEK, Politechnika Śląska:

*Recenzowana monografia wpisuje się w ważne i aktualne nurty badawcze, mające na celu przedstawienie obecnego stanu wiedzy z zakresu zarządzania projektami, ze szczególnym uwzględnieniem procesów w nich zachodzących. Prezentuje niejednokrotnie nowe, ciekawe poglądy, które mogą stanowić cenny fundament, materiał do samodoskonalenia oraz wskazówki na przyszłość zarówno dla studentów, pracowników nauki oraz praktyków.*

*Recenzowane opracowanie w sposób kompleksowy, a jednocześnie syntetyczny omawia ważne aspekty zarządzania projektami. Czytelnik znajdzie w nim zarówno bardzo dobrze opisane podstawy teoretyczne, jak też bardziej zaawansowane rozważania z zakresu doskonalenia procesów zarządzania projektami w organizacji. Zawarte tu przykłady mogą być szczególnie pomocne dla praktyków. Monografia stanowi znakomite uzupełnienie istniejących publikacji z obszaru zarządzania projektami, systematyzując i poszerzając dotychczasowy stan wiedzy w obszarze nauk o zarządzaniu.*

## **Spis treści:**

Wprowadzenie

### **Rozdział 1. Procesy zarządzania projektami**

*Paweł Cabała, Paweł Leśniewski*

1.1. Cykl życia projektu

1.2. Przegląd procesów zarządzania projektami

1.3. Poziomyj dojrzałości procesów zarządzania projektami

- 1.4. Kierunki doskonalenia procesów
- 1.5. Dobre praktyki zarządzania projektami

## **Rozdział 2. Metody kreatywnego myślenia w definiowaniu projektu**

*Jan Beliczyński*

- 2.1. Faza inicjowania i definiowania projektu
- 2.2. Kreatywność i twórczość w zarządzaniu projektami
- 2.3. Metody kreatywnego myślenia
- 2.4. Wykorzystanie metod kreatywnego myślenia w definiowaniu projektów
- 2.5. Podsumowanie

## **Rozdział 3. Formułowanie i klasyfikacja celów projektu**

*Tomasz Małkus*

- 3.1. Definiowanie celów projektu
- 3.2. Metody określania celów projektu
- 3.3. Przykład klasyfikatora celów projektu
- 3.4. Przyszłe kierunki w zakresie formułowania i klasyfikacji celów projektu

## **Rozdział 4. Analiza morfologiczna w wariantowaniu rozwiązań projektowych**

*Beata Barczak, Bernard Bińczycki*

- 4.1. Proces wariantowania
- 4.2. Metody wariantowania rozwiązań
- 4.3. Istota analizy morfologicznej
- 4.4. Przykład zastosowania analizy morfologicznej
- 4.5. Kierunki rozwoju metod wariantowania

## **Rozdział 5. Analiza decyzyjna w ocenie efektywności projektów**

*Adam Stabryła*

- 5.1. Analiza decyzyjna w procesie zarządzania projektami
- 5.2. Podstawowe metody oceny efektywności projektów
- 5.3. Model decyzyjny oceny efektywności projektów w formule normalizacji
- 5.4. Przykład wielokryterialnej oceny efektywności koncepcji projektu
- 5.5. Uwagi końcowe

## **Rozdział 6. Analiza ścieżki krytycznej projektu**

*Paweł Cabała, Paweł Leśniewski*

- 6.1. Harmonogram projektu
- 6.2. Metody sieciowe
- 6.3. Analiza sieci deterministycznych
- 6.4. Przykład praktyczny
- 6.5. Wybór oprogramowania

## **Rozdział 7. Kształtowanie wynagrodzeń zespołu projektowego**

*Małgorzata Tyrańska, Jolanta Walas-Trębacz*

- 7.1. Motywowanie zespołu projektowego
- 7.2. Zasady kształtowania ruchomej części wynagrodzeń
- 7.3. Metody kształtowania ruchomej części wynagrodzeń
- 7.4. Przykład struktury wynagrodzeń zespołu projektowego
- 7.5. Ocena zespołowych form wynagrodzeń

## **Rozdział 8. Metody negocjacji projektowych**

*Andrzej Kozina*

- 8.1. Charakterystyka negocjacji projektowych
- 8.2. Systematyka metod negocjacji projektowych
- 8.3. Identyfikacja interesariuszy projektu
- 8.4. Wielokryterialna analiza preferencji interesariuszy projektu
- 8.5. Analiza interesariuszy projektu informatycznego
- 8.6. Kierunki rozwoju metod negocjacji projektowych

## **Rozdział 9. Informatyczne wspomaganie komunikacji w zespole projektowym**

*Krzysztof Woźniak*

- 9.1. Proces komunikacji w zarządzaniu projektami
- 9.2. Informatyczne narzędzia komunikacji
- 9.3. Zastosowania nowoczesnych narzędzi komunikacji
- 9.4. Przykład wykorzystania informatycznych narzędzi komunikacji
- 9.5. Kierunki rozwoju informatycznych narzędzi komunikacji

## **Rozdział 10. Metody zarządzania jakością w projektach**

*Sławomir Wawak*

- 10.1. Miejsce zarządzania jakością w pracach projektowych
- 10.2. Metody i techniki zarządzania jakością w projektach
- 10.3. Quality Function Deployment w realizacji prac projektowych
- 10.4. Przykład zastosowania QFD w projekcie
- 10.5. Kierunki rozwoju metod zarządzania jakością projektu

## **Rozdział 11. Metody zarządzania ryzykiem w projekcie**

*Tomasz Małkus, Mariusz Sołtysik*

- 11.1. Istota zarządzania ryzykiem projektu
- 11.2. Metody zarządzania ryzykiem projektowym
- 11.3. Metoda list kontrolnych – przykłady
- 11.4. Rozwój metod zarządzania ryzykiem projektowym

## **Rozdział 12. Analiza wartości wypracowanej w procesie kontroli projektu**

*Paweł Cabala*

- 12.1. Kontrola projektu
- 12.2. Pojęcie wartości wypracowanej
- 12.3. Wskaźniki oceny projektu
- 12.4. Zagadnienie pomiaru wykonania zadań
- 12.5. Wady i zalety metody wartości wypracowanej

## **Rozdział 13. Strukturyzacja projektów w warunkach zmiennego otoczenia**

*Czesław Mesjasz, Katarzyna Bartusik*

13.1. Cele i funkcje strukturyzacji

13.2. Założenia i etapy strukturyzacji

13.3. Ewolucja metod strukturyzacji projektów

13.4. Strukturyzacja projektu w metodykach klasycznych i zwinnych

13.5. Kierunki rozwoju metod strukturyzacji projektów

Bibliografia

O autorach