

## SPIS TREŚCI

<b>Wstęp</b> .....	5
<b>Rozdział 1. Zarządzanie projektami w świetle istniejących uwarunkowań otoczenia organizacji</b> .....	13
Wprowadzenie .....	13
1.1. Istota i znaczenie zarządzania projektami w organizacjach .....	14
1.2. Ewolucja i współczesne nurty zarządzania projektami .....	28
1.3. Kluczowe obszary determinujące efektywność zarządzania projektami ..	40
1.3.1. Społeczny aspekt zarządzania projektami .....	43
1.3.2. Organizacja i metody zarządzania projektami .....	53
Podsumowanie .....	63
<b>Rozdział 2. Podstawy teoretyczne myślenia systemowego i sieciowego</b> .....	65
Wprowadzenie .....	65
2.1. Systemowa geneza myślenia sieciowego .....	66
2.1.1. Istota systemu .....	66
2.1.2. Ewolucja myślenia systemowego .....	72
2.2. Kluczowe założenia myślenia sieciowego .....	76
2.3. Metodyki myślenia sieciowego .....	84
2.3.1. Metodyka Gomeza, Probstta i Ulricha .....	85
2.3.2. Metodyka Honeggera i Vettigera .....	91
Podsumowanie .....	94
<b>Rozdział 3. Istota myślenia systemowego i sieciowego w zarządzaniu projektami</b> .....	95
Wprowadzenie .....	95
3.1. Znaczenie systemowego podejścia w zarządzaniu projektami .....	96

3.2. Dychotomia elementów składowych systemu zarządzania projektami ....	101
3.3. Założenia myślenia systemowego i sieciowego w zarządzaniu projek- tami .....	107
Podsumowanie .....	116
<b>Rozdział 4. Podejście do zarządzania projektami w przedsiębiorstwach polskich</b> .....	117
Wprowadzenie .....	117
4.1. Założenia metodyczno-organizacyjne badań .....	118
4.2. Wyniki postępowania badawczego .....	122
4.2.1. Obecne podejście do zarządzania projektami w przedsię- biorstwach .....	122
4.2.2. Efektywność zarządzania projektami oraz czynniki determinujące efektywność zarządzania projektami w przedsiębiorstwach .....	134
4.2.3. Czynniki, które mogą wpływać na efektywność zarządzania projek- tami .....	141
4.2.4. Istniejący stan wykorzystania zakresu myślenia systemowego i sieciowego w zarządzaniu projektami w przedsiębiorstwach .....	149
Podsumowanie .....	157
<b>Rozdział 5. Doskonalenie zarządzania projektami opartego na myśleniu systemowym i sieciowym</b> .....	160
Wprowadzenie .....	160
5.1. Płaszczyzny determinujące efektywność zarządzania projektami .....	161
5.1.1. Płaszczyzna tradycyjnego zarządzania projektami .....	163
5.1.2. Płaszczyzna społeczna .....	166
5.1.3. Płaszczyzna zarządzania zorientowanego na złożoność .....	169
5.2. Model zarządzania projektami oparty na myśleniu systemowym i siecio- wym .....	172
Podsumowanie .....	184
<b>Zakończenie</b> .....	185
<b>Bibliografia</b> .....	188
<b>Spis tabel</b> .....	201
<b>Spis rysunków</b> .....	202
<b>Spis wykresów</b> .....	203