

Opis

W książce zostały zaprezentowane narzędzia, wspomagające zarządzanie przedsiębiorstwem we współczesnej gospodarce. Przystępnie przedstawiono koncepcje teoretyczne i rozwiązania metodyczne zaawansowanej rachunkowości zarządczej, umożliwiające optymalizację decyzji podejmowanych przez menedżerów i przedsiębiorców. Autor omówił: zakres zaawansowanej rachunkowości zarządczej; wyznaczenie funkcji regresji kosztów i przychodów; prognozowanie sprzedaży i kosztów; analizę progno rentowności w długim okresie; podejmowanie decyzji w warunkach niepewności i ryzyka; dyskontowe metody oceny projektów decyzyjnych; rachunek odpowiedzialności; ocenę wyników restrukturyzacji i pomiaru wartości przedsiębiorstwa; budżetowanie rezultatów działalności przedsiębiorstwa; kontrolę zarządczą i ocenę realizacji strategii przedsiębiorstwa.

Książka przeznaczona jest dla: studentów kierunków ekonomicznych uczelni różnego typu; słuchaczy studiów podyplomowych i doktoranckich; uczestników kursów z rachunkowości; menedżerów, doradców i analityków finansowych.

Spis treści

Słowo wstępne

1. Zakres zaawansowanej rachunkowości zarządczej

- 1.1. Pojęcie i zadania rachunkowości zarządczej
- 1.2. Rachunkowość zarządcza operacyjna i strategiczna
- 1.3. Zadania strategicznej rachunkowości zarządczej
- 1.4. Podejście modelowe w rachunkowości zarządczej
- 1.5. Istota zaawansowanej rachunkowości zarządczej

2. Uwarunkowania zaawansowanej rachunkowości zarządczej

- 2.1. Potrzeby zarządzania strategicznego
- 2.2. Niepewność i ryzyko w działalności gospodarczej
- 2.3. Zmiana wartości pieniądza w czasie
- 2.4. Działanie inflacji

3. Wyznaczanie funkcji regresji kosztów i przychodów

- 3.1. Proces budowy funkcji regresji
- 3.2. Funkcje regresji kosztów
- 3.3. Funkcje regresji przychodów

4. Prognozowanie sprzedaży i kosztów

- 4.1. Istota i znaczenie prognozowania w przedsiębiorstwie
- 4.2. Prognozowanie na podstawie funkcji trendu

- 4.3. Prognozowanie na podstawie funkcji regresji
- 4.4. Prognozowanie adaptacyjne

5. Analiza progu rentowności — ujęcie rozszerzone

- 5.1. Standardowa postać analizy progu rentowności
- 5.2. Dynamiczna analiza progu rentowności
- 5.3. Analiza progu rentowności w warunkach wzrostu cen
- 5.4. Analiza progu rentowności przy zależnościach nieliniowych
- 5.5. Analiza progu rentowności w warunkach niepewności

6. Optymalizacyjne rachunki kosztów i wyników

- 6.1. Podstawy rachunków optymalizacyjnych
- 6.2. Optymalizacja struktury asortymentowej produkcji
- 6.3. Optymalizacja wielkości partii produkcji i zamówienia
- 6.4. Optymalizacja cen sprzedaży produktów
- 6.5. Optymalizacja przewozów i zagadnienia pokrewne
- 6.6. Optymalizacja sposobu produkcji

7. Wybory decyzyjne w warunkach niepewności i ryzyka

- 7.1. Procedura podejmowania decyzji w warunkach niepewności i ryzyka
- 7.2. Macierz konsekwencji wyborów decyzyjnych
- 7.3. Reguły decyzyjne w warunkach niepewności
- 7.4. Minimalizacja skutków błędnych decyzji
- 7.5. Reguła decyzyjna w warunkach ryzyka

8. Dyskontowe metody oceny projektów inwestycyjnych

- 8.1. Założenia metod dyskontowych
- 8.2. Wartość zaktualizowana netto
- 8.3. Wskaźniki efektywności inwestycji
- 8.4. Wewnętrzna stopa zwrotu
- 8.5. Okres zwrotu

9. Rachunek odpowiedzialności

- 9.1. Decentralizacja zarządzania a ośrodki odpowiedzialności
- 9.2. Istota i zakres rachunku odpowiedzialności
- 9.3. Kryteria wyodrębniania i rodzaje ośrodków odpowiedzialności
- 9.4. Pomiar i ocena dokonań ośrodków odpowiedzialności
- 9.5. Rozliczenia między ośrodkami odpowiedzialności
- 9.6. Bilansowanie programów działania ośrodków odpowiedzialności

10. Systemy zarządzania kosztami zorientowane na procesy

- 10.1. Procesy jako przedmiot zarządzania kosztami
- 10.2. Zarządzanie kosztami działań

- 10.3. Rachunek kosztów cyklu życia produktu
- 10.4. Rachunek kosztów docelowych
- 10.5. Rachunek kosztów ciągłego doskonalenia

11. Ocena wyników restrukturyzacji przedsiębiorstwa

- 11.1. Pojęcie restrukturyzacji i jej formy
- 11.2. Istota oceny efektywności restrukturyzacji
- 11.3. Ocena skutków restrukturyzacji organizacyjnej
- 11.4. Ocena skutków restrukturyzacji technologicznej

12. Pomiar wartości przedsiębiorstwa

- 12.1. Przesłanki szacowania wartości przedsiębiorstwa
- 12.2. Majątkowe metody wyceny przedsiębiorstw
- 12.3. Dochodowe i mieszane metody wyceny przedsiębiorstw
- 12.4. Mierniki kreowania wartości przedsiębiorstwa
- 12.5. Wartość przedsiębiorstwa narażona na ryzyko

13. Kontrola zarządcza w przedsiębiorstwie

- 13.1. Istota i zadania kontroli zarządczej
- 13.2. Organizacja systemu kontroli zarządczej
- 13.3. Rodzaje kontroli zarządczej
- 13.4. Metody kontroli w przedsiębiorstwie
- 13.5. Kontrola wykonania budżetów

14. Ocena realizacji strategii przedsiębiorstwa

- 14.1. Istota kontroli strategicznej
- 14.2. Kluczowe czynniki sukcesu
- 14.3. Piramidy pomiaru dokonań
- 14.4. Strategiczna karta wyników

Literatura

Indeks