

Zarządzanie wieloma projektami Ewa Sońta-Drażkowska

W skomplikowanej rzeczywistości gospodarczej firmy coraz częściej musi być realizowane jednocześnie wiele projektów. Stwarza to liczne problemy i wymaga innego podejścia niż realizacja pojedynczego projektu. [Autorka, Ewa Sońta-Drażkowska](#), przedstawiła w książce:

- koncepcje i kierunki rozwoju zarządzania wieloma projektami,
- planowanie strategiczne jako źródło inicjowania projektów,
- zarządzanie portfelem projektów,
- zarządzanie wieloma projektami z wykorzystaniem teorii ograniczeń,
- zarządzanie programami projektów,
- elementy wspierające zarządzanie wieloma projektami.

Książka jest przeznaczona dla praktyków zarządzania projektami, zwłaszcza kadry kierowniczej średniego i wyższego szczebla, oraz zarządów przedsiębiorstw. Będzie ona również wartościową pozycją dla studentów zarządzania oraz słuchaczy studiów podyplomowych z zakresu zarządzania projektami.

SPIS TREŚCI

Wprowadzenie

1. Zarządzanie w środowisku wieloprojektowym: koncepcje i kierunki rozwojowe

- 1.1. Podstawowe pojęcia zarządzania w środowisku wieloprojektowym
- 1.2. Źródła projektów
- 1.3. Jak przedsiębiorstwa radzą sobie z wieloprojektowością?
- 1.4. Metodyki zarządzania w środowisku wieloprojektowym
- 1.5. Sprawne zarządzanie projektami: korzyści dla całości organizacji

2. Planowanie strategiczne jako źródło inicjowania projektów

- 2.1. Sposoby formułowania strategii a inicjowanie projektów
- 2.2. Niepewność strategiczna i jej implikacje dla zarządzania portfelem projektów
- 2.3. Planowanie długoterminowe a bieżące dostosowanie działań operacyjnych
- 2.4. Narzędzia analizy strategicznej źródłem tworzenia projektów

3. Zarządzanie portfelem projektów

- 3.1. Zarządzanie portfelem projektów w kontekście tworzenia wartości przedsiębiorstwa
- 3.2. Problemy braku zarządzania portfelem projektów
- 3.3. Cele zarządzania portfelem projektów
- 3.4. Elementy zarządzania portfelem projektów
- 3.5. Wybrane obszary problemowe zarządzania portfelem projektów
 - 3.5.1. Zapewnienie zgodności portfela ze strategią
 - 3.5.2. Wybór i priorytetyzacja projektów

- 3.5.3. Zarządzanie ryzykiem portfela projektów
- 3.5.4. Zapewnienie zasobów do realizacji projektów portfela

4. Zastosowanie teorii ograniczeń w zarządzaniu wieloma projektami

- 4.1. System zarządzania projektami w kontekście teorii ograniczeń
- 4.2. Zachowania ludzi jako przyczyny problemów projektowych
- 4.3. Problem nadmiernej liczby projektów w organizacji
- 4.4. Metoda łańcucha krytycznego w zarządzaniu wieloma projektami
- 4.5. Ocena przydatności metody łańcucha krytycznego w zarządzaniu środowiskiem wieloprojektowym

5. Zarządzanie programami projektów

- 5.1. Programy odpowiedzią na konieczność wdrażania kompleksowych zmian
- 5.2. Pojęcie i typy programów
- 5.3. Cykl życia programu
- 5.4. Obszary nadzoru nad programem
- 5.5. Kompetencje kierownika programu
- 5.6. Wybrane zagadnienia zarządzania programami projektów
 - 5.6.1. Zarządzanie korzyściami programu
 - 5.6.2. Nadzór organizacyjny nad programem
 - 5.6.3. Zarządzanie zmianą w programie

6. Elementy wspierające zarządzanie w środowisku wieloprojektowym

- 6.1. Dojrzałość projektowa organizacji
- 6.2. Rola biura projektów w środowisku wieloprojektowym
- 6.3. Wdrożenie biura projektów
 - 6.3.1. Analiza opłacalności wdrożenia biura projektów
 - 6.3.2. Etapy wdrożenia biura projektów
- 6.4. Zastosowanie narzędzi informatycznych w środowisku wieloprojektowym
 - 6.4.1. Przygotowanie do wdrożenia narzędzia
 - 6.4.2. Typy narzędzi wspierających pracę w środowisku wieloprojektowym

Podsumowanie

Bibliografia