

Urszula K. Zawadzka-Pąk

**Budżet zadaniowy
w jednostkach sektora
finansów publicznych**



Ośrodek Doradztwa i Doskonalenia Kadr Sp. z o.o.
Gdańsk 2013

Spis treści

Wstęp	5
Rozdział I. Istota budżetu zadaniowego	9
1. Wprowadzenie	9
2. Geneza budżetu zadaniowego	13
3. Budżet zadaniowy instrumentem nowego zarządzania publicznego	18
4. Różnice między budżetem tradycyjnym a budżetem zadaniowym	23
5. Szczególne zasady budżetu zadaniowego	28
6. Rodzaje budżetu zadaniowego	32
7. Podstawy prawne budżetu zadaniowego w sektorze rządowym	36
Rozdział II. Opracowywanie budżetu zadaniowego w sektorze rządowym	41
1. Wprowadzenie	41
2. Klasyfikacja zadaniowa	53
3. Cele	68
4. Mierniki	74
5. Dokumenty planistyczne do opracowania planów wydatków w układzie zadaniowym	90
6. Wykorzystanie aplikacji BUZA do celów planowania wydatków w układzie zadaniowym	92
Rozdział III. Ewidencja wykonania budżetu zadaniowego, sprawozdawczość zadaniowa oraz kontrola budżetu zadaniowego	101
1. Wprowadzenie	101
2. Metody księgowania wydatków (kosztów) w układzie zadaniowym	102
3. Wycena kosztów zadań	107
4. Sprawozdawczość zadaniowa	110
5. Ewaluacja rezultatów	118
6. Budżet zadaniowy narzędziem kontroli zarządczej	121
7. Kontrola efektywności i skuteczności	139
Rozdział IV. Specyfika budżetu zadaniowego na szczeblu samorządu terytorialnego	143
1. Wprowadzenie	143
2. Podstawy prawne budżetowania zadaniowego w sektorze samorządowym	145
3. Opracowywanie budżetu zadaniowego w samorządzie terytorialnym	150

4. Mierniki na szczeblu lokalnym.	153
5. Praktyczne wskazówki przy wdrażaniu budżetu zadaniowego w jednostce samorządu terytorialnego	162
6. Korzyści wynikające ze stosowania budżetu zadaniowego w jednostkach samorządu terytorialnego	171
Rozdział V. Budżet zadaniowy w wybranych jednostkach samorządu terytorialnego	175
1. Budżet zadaniowy na przykładzie Miasta Stołecznego Warszawy	175
2. Budżet zadaniowy na przykładzie gminy Góra Kalwaria	182
3. Powiązanie strategii rozwoju miasta z planowaniem zadaniowym na przykładzie Miasta Krakowa	205
Bibliografia.	219