

## Harvard Business Review. Fuzje i przejęcia.

Autor: [Harvard Business School Press](#)

Niewiele fuzji i przejęć kończy się sukcesem. Dlaczego? Czy to kwestia różnic pomiędzy organizacjami, sposobami pracy lub mentalnością pracowników? A może menedżerowie kierujący procesem połączenia źle pojmują cele tych działań? Fuzja lub przejęcie to nie tylko kumulacja aktywów -- to także kwestie finansowe, strategiczne i personalne. Bardzo istotne są tu odpowiednia wycena przejmowanego przedsiębiorstwa, obsadzanie nowych stanowisk i motywowanie pracowników dwóch firm do wspólnego działania. Aby proces integracji przyniósł odpowiednie korzyści, należy go właściwie i odpowiednio wcześniej zaplanować.

Niniejsza książka jest zbiorem artykułów poświęconych łączeniu i przejmowaniu firm. Ukazały się one w Harvard Business Review -- cenionym przez menedżerów, naukowców i przedsiębiorców czasopiśmie wydawanym przez jeden z najbardziej prestiżowych uniwersytetów na świecie. Autorami artykułów są uznani fachowcy z dziedziny zarządzania i strategii. W swoich artykułach opisują zasady określania wartości przejmowanych firm, wyboru sposobu rozliczenia transakcji, doboru odpowiednich ludzi na nowe stanowiska i integrowania firm w taki sposób, aby można było wykorzystać ich najlepsze cechy.

- Opłacalność fuzji i przejęć
- Etapy przejmowania firmy
- Kalkulacja wartości firmy i wybór formy płatności
- Niwelowanie różnic pomiędzy firmami
- Usuwanie zbędnych stanowisk pracy
- Dobór personelu
- Korzystanie z usług "menedżerów do zadań specjalnych"

Książki z serii Harvard Business Review powinny stać się lekturą obowiązkową dla ambitnych pracowników każdej organizacji na świecie.

Spis treści :

### **Dyskusja - mistrzowie fuzji i przejęć (7)**

PROWADZĄCY DYSKUSJĘ: DENNIS CAREY **Od informacji do transakcji - pięć etapów udanego przejęcia (29)**

ROBERT J. AIELLO I MICHAEL D. WATKINS **Jak nie przepłacić za przejmowaną firmę? (51)**

ROBERT G. ECCLES, KERSTEN L. LANES I THOMAS C. WILSON **W akcjach czy w gotówce - formy zapłaty za fuzje i przejęcia (79)**

ALFRED RAPPAPORT I MARK L. SIROWER **Czy tę fuzję można ocalić? (109)**

SARAH CLIFFE **Kto odchodzi, kto zostaje? (135)**

DAVID A. LIGHT **Jak GE Capital integruje przejęte firmy? (153)**

RONALD N. ASHKENAS, LAWRENCE J. DEMONACO I SUZANNE C. FRANCIS **Menedżerowie integracji - liderzy do zadań specjalnych (183)**

RONALD N. ASHKENAS I SUZANNE C. FRANCIS **O autorach (207)**