

Publikacja jest poświęcona zarządzaniu kosztami, stanowiącemu poważne wyzwanie dla zespołu menedżerskiego w każdym przedsiębiorstwie. Rozpoznanie czynników sprawczych kosztów niższej jakości, logistyki, innowacji i ochrony środowiska jest nieodzownym warunkiem podejmowania racjonalnych decyzji.

Wymienione obszary powstawania kosztów w przedsiębiorstwie są współcześnie szczególnie istotne, wymagają ciągłego monitorowania. W opracowaniu uzasadniono potrzebę strategicznego i operacyjnego zarządzania kosztami oraz ich wieloaspektowej analizy. Zaprezentowano naturę wyselekcjonowanych obszarów kosztów z jednoczesnym wskazaniem na aspekty zarządcze, dokonano przeglądu różnych możliwości ich klasyfikowania oraz przedstawiono propozycję klasyfikacji modelowej, najbardziej użytecznej zarządczo. Empirycznej diagnozie poddano stan wiedzy i stosowanych rozwiązań praktycznych w zakresie zarządzania wyselekcjonowanymi klasami kosztów.

Efektom przeprowadzonych analiz jest projekt struktury ewidencyjnej kosztów wspomagającej zarządzanie kosztami jakości, logistyki, innowacji, ochrony środowiska wyrażony w postaci propozycji rozbudowy zakładowych planów kont, dzięki której można wzbogacić strukturę ewidencyjną kosztów o nowe podejścia klasyfikacyjne i generować raporty dostarczające jakościowo nowej informacji o wybranych klasach kosztów i powodach ich powstawania w przedsiębiorstwie. Projekt może być bezpośrednio stosowany w praktyce.

Niniejsze opracowanie może być wykorzystywane przez studentów zgłębiających wiedzę z zakresu rachunku kosztów i z zakresu rachunkowości zarządczej oraz doktorantów zajmujących się problematyką modelowania zarządzania kosztami. Jego adresatem są jednak przede wszystkim menedżerowie poszukujący nowych dróg wspomagania zarządzania przedsiębiorstwem oraz audytorzy wewnętrzni, a także wszystkie osoby, które widzą potrzebę doskonalenia systemu informacji zarządczej w przedsiębiorstwie.

Spis treści:

Wstęp

Rozdział 1. ZARZĄDZANIE KOSZTAMI PRZEDSIĘBIORSTWA

- 1.1. Płaszczyzny analizy kosztów przedsiębiorstwa
- 1.2. Istota zarządzania kosztami a system zarządzania kosztami
- 1.3. System zarządzania kosztami a rachunek kosztów przedsiębiorstwa
- 1.4. Działaniowy kontekst zarządzania kosztami
- 1.5. Zarządzanie kosztami przez pryzmat łańcucha wartości dla klienta
- 1.6. Zarządzanie kosztami przez pryzmat łańcucha dostaw

Rozdział 2. RACHUNEK KOSZTÓW JAKOŚCI

- 2.1. Parametry charakteryzujące jakość
- 2.2. Przegląd kryteriów klasyfikacyjnych kosztów jakości

- 2.3. Zarządcze aspekty kosztów jakości
- 2.4. Modelowa klasyfikacja kosztów jakości

Rozdział 3. RACHUNEK KOSZTÓW LOGISTYKI

- 3.1. Parametry charakteryzujące logistykę
- 3.2. Przegląd kryteriów klasyfikacyjnych kosztów logistyki
- 3.3. Zarządcze aspekty kosztów logistyki
- 3.4. Modelowa klasyfikacja kosztów logistyki

Rozdział 4. RACHUNEK KOSZTÓW INNOWACJI

- 4.1. Parametry charakteryzujące innowacje
- 4.2. Przegląd kryteriów klasyfikacyjnych kosztów innowacji
- 4.3. Zarządcze aspekty kosztów innowacji
- 4.4. Modelowa klasyfikacja kosztów innowacji

Rozdział 5. RACHUNEK KOSZTÓW OCHRONY ŚRODOWISKA

- 5.1. Parametry charakteryzujące ochronę środowiska
- 5.2. Przegląd kryteriów klasyfikacyjnych kosztów ochrony środowiska
- 5.3. Zarządcze aspekty kosztów ochrony środowiska
- 5.4. Modelowa klasyfikacja kosztów ochrony środowiska

Rozdział 6. BADANIE EMPIRYCZNE – OPIS KONCEPCJI BADANIA

- 6.1. Cele badania empirycznego w zakresie zarządzania kosztami
- 6.2. Uzasadnienie wyboru ankietowej formy badania empirycznego
- 6.3. Opis koncepcji budowy ankiety
- 6.4. Kryteria wyboru potencjalnych respondentów

Rozdział 7. BADANIE EMPIRYCZNE – ANALIZA WYNIKÓW

- 7.1. Rozpoznanie istotności zarządzania kosztami w praktyce badanych przedsiębiorstw
- 7.2. Wyniki wywiadu na temat rachunku kosztów jakości
- 7.3. Wyniki wywiadu na temat kosztów logistyki
- 7.4. Wyniki wywiadu na temat rachunku kosztów innowacji
- 7.5. Wyniki wywiadu na temat rachunku kosztów ochrony środowiska
- 7.6. Podsumowanie wniosków wynikających z badania

Rozdział 8. PROJEKT STRUKTURY EWIDENCYJNEJ KOSZTÓW WSPOMAGAJĄCEJ ZARZĄDZANIE KOSZTAMI: JAKOŚCI, LOGISTYKI, INNOWACJI, OCHRONY ŚRODOWISKA

- 8.1. Projekt rozbudowy zakładowego planu kont w zakresie kont kosztów w aspekcie zarządczych klas kosztów przedsiębiorstwa
 - 8.1.1. Zasadniczy cel i główne cechy projektu
 - 8.1.2. Uzasadnienie procesowo-działaniowej podstawy systematyki kosztów jakości, logistyki, innowacji i ochrony środowiska
 - 8.1.3. Relacja pojęciowa pomiędzy procesami zarządzania kosztami jakości, logistyki, innowacji i ochrony środowiska a procesami i działaniami w łańcuchu wartości dla klienta

- 8.1.4. Dekretacja ponoszonego kosztu w aspekcie procesowo-działaniowym i zarządczej klasy kosztu
- 8.1.5. Dekretacja ponoszonego kosztu w ujęciu kosztów prostych (rodzajowych)
- 8.2. Weryfikacja i warunki aplikacji modelowej klasyfikacji kosztów jakości
 - 8.2.1. Propozycja klasyfikacji kosztów jakości w ewidencji księgowej
 - 8.2.2. Propozycja wzorcowych raportów zarządczych kosztów jakości parametryzowanych na bazie ewidencji księgowej
 - 8.2.3. Sugestie co do warunków aplikacji wzorcowej klasyfikacji kosztów i tworzenia raportów zarządczych w obszarze kosztów jakości
- 8.3. Weryfikacja i warunki aplikacji modelowej klasyfikacji kosztów logistyki
 - 8.3.1. Propozycja klasyfikacji kosztów logistyki w ewidencji księgowej
 - 8.3.2. Propozycja wzorcowych raportów zarządczych kosztów logistyki parametryzowanych na bazie ewidencji księgowej
 - 8.3.3. Sugestie co do warunków aplikacji wzorcowej klasyfikacji kosztów i tworzenia raportów zarządczych w obszarze kosztów logistyki
- 8.4. Weryfikacja i warunki aplikacji modelowej klasyfikacji kosztów innowacji
 - 8.4.1. Propozycja klasyfikacji kosztów innowacji w ewidencji księgowej
 - 8.4.2. Propozycja wzorcowych raportów zarządczych kosztów innowacji parametryzowanych na bazie ewidencji księgowej
 - 8.4.3. Sugestie co do warunków aplikacji wzorcowej klasyfikacji kosztów i tworzenia raportów zarządczych w obszarze kosztów innowacji
- 8.5. Weryfikacja i warunki aplikacji modelowej klasyfikacji kosztów ochrony środowiska
 - 8.5.1. Propozycja klasyfikacji kosztów ochrony środowiska w ewidencji księgowej
 - 8.5.2. Propozycja wzorcowych raportów zarządczych kosztów ochrony środowiska parametryzowanych na bazie ewidencji księgowej
 - 8.5.3. Sugestie co do warunków aplikacji wzorcowej klasyfikacji kosztów i tworzenia raportów zarządczych w obszarze kosztów ochrony środowiska

ZAKOŃCZENIE

BIBLIOGRAFIA