

Książkę napisana została dla menedżerów, członków zarządu najwyższego szczebla firm energetycznych, pracowników agencji państwowych lub regulacyjnych, finansistów, marketingowców, pozostałego personelu nietechnicznego i technicznego, a także profesorów, młodej kadry naukowej i studentów wyższych szkół ekonomicznych, zarządzania i technicznych, którzy poszukują tego rodzaju wiedzy. Jej celem jest pomóc czytelnikowi w pozyskaniu fundamentalnego zrozumienia, jak konkurencja funkcjonuje dzisiaj w sektorze elektroenergetycznym i jak będzie prawdopodobnie funkcjonowała w najbliższej przyszłości.

Franciszek Krawiec

prof. dr hab. - przez wiele lat pracował w Katedrze Zarządzania Innowacjami w Szkole Głównej Handlowej. Obecnie pracuje w Katedrze Organizacji i Inżynierii Produkcji na Wydziale Inżynierii Produkcji Szkoły Głównej Gospodarstwa Wiejskiego, gdzie wykłada zarządzanie strategiczne przedsiębiorstwem i planowanie oraz zarządzanie energetyką lokalną.

z recenzji

dr hab. inż. Maksymilian Przygodzki:

Monografia stanowi obszernie a zarazem syntetyczne opracowanie o charakterze teoretyczno-dydaktycznym odniesione do realiów systemu elektroenergetycznego. Zawiera podstawowe informacje z obszaru technicznego – dotyczącego szeroko rozumianej elektroenergetyki – jak i z obszaru mikroekonomii i tzw. inżynierii finansowej (...). Informacje te są podane w sposób bezpośredni i zrozumiały dla czytelnika (...). Autor opisuje funkcjonowanie sektora elektroenergetycznego, przedstawia jego stronę techniczną i organizacyjną (funkcjonalną). Jest to tło dla wprowadzenia zagadnień skupionych wokół rynku energii i konkurencji na tym rynku. Przesłanie (...) książki (...) jest wynikiem długoletniego doświadczenia autora i obserwacji świata zewnętrznego, w którym obok (a często przed) zagadnień technicznych stawiane są zagadnienia ekonomiki i funkcjonowania. Takie podejście wymaga dużej wiedzy i umiejętności kojarzenia zdarzeń związanych z rynkową formułą gospodarki elektroenergetycznej. Taką wiedzę trudno nabyć na rynku w sposób prosty – poprzez wykształcenie. Zwykle wiedza ta i umiejętności nabywane są w trakcie wieloletnich praktyk związanych z doświadczeniem zawodowym. Niestety w zakresie obecnie prowadzonych studiów na kierunkach technicznych często brakuje przedmiotów opisujących funkcjonowanie rynków energii, inżynierii finansowej i zagadnień ekonomicznych w elektroenergetyce. Jest to wynikiem pokutującego przekonania, że treści te nie są atrybutem rozwiązań inżynierskich (technicznych). Wychodząc naprzeciw powyższemu deficytowi wiedzy i praktyki (...), niniejsza publikacja trafnie uzupełnia ofertę edukacyjną. Przedmiotowy skrypt może być przydatny dla studentów wydziałów uczelni technicznych oraz uniwersyteckich (...), inżynierów różnych specjalności i kierunków kształcenia jak również szerokiego grona pracowników energetyki zawodowej i firm konsultingowych, a także – jako pozycja uzupełniająca – w procesie analizy pozycji rynkowej i statusu przy podejmowaniu decyzji przez kadrę zarządzającą.

profesor Andrzej Chochowski:

Niniejsza publikacja jest kolejną pozycją prof. Franciszka Krawca z zakresu zarządzania w energetyce. Autor przedstawia, w nowoczesny sposób, koncepcję i proces realizacji konkurencyjności w sektorze elektroenergetycznym. Podjął udaną próbę odpowiedzi na pytanie: Czy konkurencyjność w sektorze elektroenergetycznym odniesie sukces? Treść rekomendowanej książki dobrze wpisuje się w światowy oraz polski nurt dyskusji i myślenia strategicznego o sektorze elektroenergetycznym XXI wieku. Dostarcza nowych argumentów, wyjaśnia wiele nurtujących środowisko problemów. Jej tytuł trafnie oddaje główny przedmiot rozważań, zaś jego rozwinięcie wiele aspektów, które mają znaczenie dla opisu i wyjaśnienia istoty oraz struktury procesów poznawczych rozwoju konkurencyjności w sektorze elektroenergetycznym. Jest wyrazem znakomitego łączenia znajomości teorii i doświadczenia akademickiego z wieloletnią praktyką gospodarczą na rynku amerykańskim.

Spis treści:

Od Autora

Wstęp

1. System elektroenergetyczny

- 1.1. Energia elektryczna
- 1.2. Podstawowe elementy składowe systemu elektroenergetycznego
 - 1.2.1. Wytwarzanie
 - 1.2.2. Przesył
 - 1.2.3. Dystrybucja
 - 1.2.4. Dysponowanie mocą i rola operatora systemu
- 1.3. Cztery prawdy techniczne o energii elektrycznej

2. Wprowadzenie do ekonomiki energii elektrycznej

- 2.1. Pewne podstawowe koncepcje
- 2.2. Krzywe dobowego obciążenia i krzywe trwania obciążenia systemu elektroenergetycznego
- 2.3. Ekonomiczny rozdział mocy w systemie elektroenergetycznym
- 2.4. Kilka obserwacji dotyczących taryf

3. Sektor elektroenergetyczny

- 3.1. Tradycyjny sektor elektroenergetyczny
- 3.2. Dwie konfiguracje sektora elektroenergetycznego
- 3.3. Podstawowe aspekty pionowej integracji i monopolu
- 3.4. Regulacja monopolu
- 3.5. Transformacja sektora elektroenergetycznego

4. Zakres transformacji sektora elektroenergetycznego w wybranych krajach

- 4.1. Rys historyczny
- 4.2. Wielka Brytania
- 4.3. Stany Zjednoczone

5. Transformacja polskiego sektora elektroenergetycznego

- 5.1. Restrukturyzacja
- 5.2. Koncepcja zliberalizowanego rynku energii elektrycznej 1996 roku
- 5.3. Kierunki dalszej transformacji sektora elektroenergetycznego
- 5.4. Dalsze restrukturyzacje i przekształcenia własnościowe
- 5.5. Kontrowersje wokół kierunków zmian w polskim sektorze elektroenergetycznym

6. Wprowadzenie konkurencji do zrestrukturyzowanego sektora elektroenergetycznego

- 6.1. Korzyści konkurencji
- 6.2. Fazy sektora kwalifikujące się do wprowadzenia konkurencji
- 6.3. Cztery modele konkurencji dla sektora elektroenergetycznego
- 6.4. Restrukturyzacja istniejących przedsiębiorstw
 - 6.4.1. Naturalni sprzymierzeńcy – wytwarzanie i sprzedaż detaliczna
 - 6.4.2. Distco ze stowarzyszonym wytwarzaniem
 - 6.4.3. Konflikt interesu – przesył i dyspozycja z wytwarzaniem
 - 6.4.4. Konflikt interesu – Distco ze sprzedażą detaliczną w Modelu 4
 - 6.4.5. Pozbawienie wytwarzania z przyczyny siły rynku
 - 6.4.6. Podział dla potrzeb wyceny
- 6.5. Zapewnianie rynków konkurencyjnych
 - 6.5.1. Rynki i miejsca rynku

6.5.2. Wymogi rynków konkurencyjnych

7. Wymogi konkurencji po stronie popytu

- 7.1. Rola popytu na rynkach
- 7.2. Elastyczność popytu
- 7.3. Nieelastyczny popyt i górne limity cenowe

8. Wymogi konkurencji: strona podażowa

- 8.1. Siła rynku i sposoby jej stosowania
- 8.2. Nowo zderegulowane rynki
- 8.3. Rozwiązania siły rynku energii elektrycznej
- 8.4. Górne limity ceny, ograniczenia licytacji i kontrola zysku
- 8.5. Małe rynki, duże zakłady i produkty drugorzędne
- 8.6. Przewidywanie i wykrywanie siły rynku
- 8.7. Elastyczność podaży
- 8.8. Kwestie środowiskowe
- 8.9. Metody kontroli

9. Miejsca i zasady zawierania transakcji kupna i sprzedaży

- 9.1. Zasady rządzące rynkiem
- 9.2. Uzgodnienia w zakresie obrotu energią elektryczną
- 9.3. Elementy strukturalne uzgodnień obrotu
- 9.4. Modele porozumień handlowych
 - 9.4.1. Model preferowany
 - 9.4.2. Model handlowy zintegrowany
 - 9.4.3. Model handlowy wheeling
 - 9.4.4. Zdecentralizowany model handlowy
- 9.5. Usługi pomocnicze
- 9.6. Podsumowanie modeli handlowych

10. Model biznesowy przesyłu energii elektrycznej

- 10.1. Działalność w fazie przesyłu
- 10.2. Dostęp długookresowy
- 10.3. Ustalanie ceny za przesył
- 10.4. Rozwój sieci przesyłowej
- 10.5. Prawa do przesyłu
- 10.6. Posiadanie i kontrola

11. Biznes detaliczny i dystrybucyjny

- 11.1. Ewentualna konfiguracja systemu dostępu detalicznego
- 11.2. Konkurencyjny rynek hurtowy
- 11.3. Konkurencyjni detaliści
- 11.4. Rozliczenie dostępu detalicznego do sieci przesyłowej
- 11.5. Kwestie związane z pomiarem
- 11.6. Czy kompania dystrybucyjna powinna świadczyć usługi detaliczne po cenach regulowanych?

12. Czy konkurencyjność w sektorze elektroenergetycznym odniesie sukces?

- 12.1. Koncepcja inteligentnych sieci
- 12.2. System dynamicznego ustalania cen
- 12.3. Korzyści technicznej transformacji systemu elektroenergetycznego i deregulacji detalicznej
- 12.4. Zdecentralizowane wytwarzanie
- 12.5. Zintegrowane przedsiębiorstwo elektroenergetyczne
 - 12.5.1. Ustalanie lokalnych cen energii elektrycznej
 - 12.5.2. Wymagane kompetencje

- 12.5.3. Formuła regulacji ceny energii elektrycznej
- 12.6. Przedsiębiorstwo usług elektroenergetycznych
- 12.6.1. Integrowanie lokalnych jednostek wytwórczych
- 12.6.2. Efektywność energetyczna jako źródło zysku

Bibliografia