

Przedmiotem rozważań w publikacji są szczupłe systemy wytwarzania. Systemy te są obecnie postrzegane jako zbiory wydzielonych elementów, ich wzajemnych relacji i powiązań, które są najlepiej przystosowane do zmieniającego się otoczenia produkcyjnego (to przystosowanie wynika z charakterystyk tak rozumianych systemów). Dominującą rolę we współczesnej działalności wytwórczej zawdzięczają swoim cechom, ukierunkowanym na rozwój i minimalizację kosztów funkcjonowania.

Celem publikacji było zebranie, opracowanie i całościowe ujęcie problematyki związanej ze szczupłymi systemami wytwarzania oraz uzupełnienie jej o własne przemyślenia i wyniki badań. Prowadzone od dziesięciu lat badania własne w zakresie zorganizowania systemów wytwarzania pozwoliły na wyciągnięcie licznych wniosków, mogących odgrywać rolę tez naukowych. Dowody, wnioski oraz sugestie zamieszczono w publikacji w miejscach, w których zidentyfikowano luki badawcze, dopełniając w ten sposób przeprowadzoną analizę literaturową oraz w zakończeniu.

Publikacja stanowi pierwszą część serii związanej z zarządzaniem szczupłymi systemami wytwarzania. Drugą część stanowi tytuł [Projektowanie szczupłych systemów wytwarzania](#).

Marek Dudek

dr inż. w dziedzinie nauk ekonomicznych, specjalista z zakresu zarządzania produkcją, w szczególności z projektowania systemów wytwórczych. Pracuje w Akademii Górniczo-Hutniczej im. St. Staszica w Krakowie na Wydziale zarządzania. Współpracuje z wieloma małymi, średnimi i dużymi przedsiębiorstwami przemysłowymi w obszarze wdrażania szczupłej i zwinnej produkcji, implementacji systemów klasy WCM i xPS oraz projektowania układów sieciowych, technologicznych i przedmiotowych - linii, gwiazd, wysp, hal produkcyjnych. Realizuje projekty związane z parametryzacją procesów wytwarzania przy wykorzystaniu modelowania i optymalizacji w szczególności pakietu Witness firmy Lanner Group Ltd.

Spis treści:

Wstęp

Rozdział 1. System wytwarzania i jego doskonalenie

- 1.1. Pojęcie systemu wytwarzania
- 1.2. Otoczenie systemu wytwarzania
- 1.3. Ewolucja systemów wytwarzania
- 1.4. Ciągłe doskonalenie systemów wytwarzania

Rozdział 2. Wytwarzanie w klasie światowej

- 2.1. Założenia wytwarzania w klasie światowej
- 2.2. Systemy wytwarzania klasy światowej (WCM)

- 2.3. Wdrażanie systemów wytwarzania w klasie światowej (WCM)
- 2.4. Dopasowane systemy wytwarzania (xPS/xMS)

Rozdział 3. Szczupłe wytwarzanie

- 3.1. Koncepcja szczupłego wytwarzania
- 3.2. Zasady szczupłego wytwarzania
- 3.3. Wybrane elementy organizacji szczupłego wytwarzania
- 3.4. Implementacja szczupłego wytwarzania

Rozdział 4. Procesowe ujęcie szczupłego systemu wytwarzania

- 4.1. Szczupłe procesy i ich architektura
- 4.2. Proces wytwarzania i jego elementy
- 4.3. Procesy wspierające w systemie wytwarzania
- 4.4. Organizacja procesów w szczupłym systemie wytwarzania

Rozdział 5. Doskonalenie procesów szczupłego wytwarzania

- 5.1. Idea doskonalenia i oceny procesów
- 5.2. Metody i narzędzia doskonalenia procesów
- 5.3. Doskonalenie przez analizę wartości dodanej
- 5.4. Szczupłe struktury doskonalenia procesów

Rozdział 6. Identyfikacja i odwzorowanie procesów przepływu w szczupłym systemie wytwarzania

- 6.1. Przepływy w systemie wytwarzania
- 6.2. Odwzorowanie przepływu
- 6.3. Wybrane narzędzia odwzorowywania przepływu produkcji
- 6.4. Kompleksowe zarządzanie przepływem produkcji

Zakończenie

Literatura

Wykaz tabel i rysunków