

## **Zarządzanie publiczne. Nieprogramowalne decyzje w jednostkach oświatowych.**

Iwona Flajszok, Anna Męczyńska, Anna Michna

W monografii, m.in. przedstawiono metodę racjonalizacji podejmowania decyzji nieprogramowalnych, narzędzie wspomagające dyrektora szkoły przy podejmowaniu najtrudniejszej decyzji - o rozwiązaniu stosunku pracy z nauczycielem (opracowane z udziałem ekspertów), podano przykłady zastosowań.

Literatura poświęcona podejmowaniu decyzji niemal w ogóle nie odnosi się do procesów decyzyjnych zachodzących w organizacjach oświatowych. Tymczasem, jak dowodzą przeprowadzone badania, większość problemów, z którymi musi poradzić sobie dyrektor szkoły, to problemy niestrukturalizowane, związane z decyzjami nieprogramowanymi. Dlatego celowe było opracowanie metody wspomagającej podejmowanie takich decyzji wraz z metodyką umożliwiającą stworzenie narzędzia wspomagającego.

Prof. zw. dr hab. Kazimierz KRZAKIEWICZ – Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu:

*"Zarządzanie publiczne. Nieprogramowalne decyzje w jednostkach oświatowych" to wartościowe studium badawcze dotyczące zarządzania organizacjami oświatowymi. Jest osadzone na ugruntowanych podstawach teoretycznych. Ze względu na duży walor praktyczny, z pewnością spotka się ono z zainteresowaniem zarządzających organizacjami publicznymi. Szczególnie pomocne będzie dyrektorom szkół w ich codziennej pracy. Książkę tę polecam również studentom zainteresowanym tematyką zarządzania organizacjami publicznymi.*

### **Spis treści:**

#### **Wprowadzenie**

##### Rozdział I

Funkcjonowanie jednostek oświatowych

1. Struktura systemu oświaty w Polsce
2. Wykorzystanie nowoczesnych koncepcji zarządzania w oświacie w Polsce i na świecie

##### Rozdział II

Proces decyzyjny

1. Decyzja, proces decyzyjny – definicja pojęć
2. Racjonalizacja procesu decyzyjnego

##### Rozdział III

Metoda racjonalizacji podejmowania decyzji w jednostkach oświatowych

1. Decyzje nieprogramowalne w jednostkach oświatowych
2. Opis metody racjonalizacji decyzji

##### Rozdział IV

Sytuacja decyzyjna dyrektora jednostki oświatowej – studium przypadku

1. Opracowanie narzędzia wspomagającego podejmowanie wybranej decyzji
2. Przykład wykorzystania metody wraz z narzędziem wspomagającym dla wybranej decyzji

#### **Zakończenie**

Spis treści  
Bibliografia  
Spis rysunków  
Spis tabel  
Wykaz skrótów